

**Закрытое акционерное общество  
«Управление отходами-НН»**

**УТВЕРЖДЕН:**

**Годовым общим собранием акционеров  
ЗАО «Управление отходами-НН»**

**«28» июня 2018 г.**

**Протокол № 28/06/18 от «28» июня 2018 г.**

**ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН:**

**Советом директоров**

**ЗАО «Управление отходами-НН»**

**«25» мая 2018 г.**

**Протокол № 25/05/18 от «25» мая 2018 г.**

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
по результатам работы  
за 2017 год**

**Генеральный директор**



**Н. А. Гаврилова**

## Раздел 1. Общие сведения об акционерном обществе

|  |   |
|--|---|
| <b>Полное наименование Общества:</b>       | <i>Закрытое акционерное общество «Управление отходами-НН»</i>   |
| <b>Сокращенное фирменное наименование:</b> | <i>ЗАО «Управление отходами-НН»</i>   |
| <b>Место нахождения:</b>                   | <i>603109, г. Нижний Новгород, ул. Суетинская, д.1а, оф.410</i>   |
| <b>ОГРН:</b>                               | <i>1105260006301</i>  |
| <b>ИНН:</b>                                | <i>5260278039</i>   |
| <b>Контактный телефон:</b>                 | <i>+7 (831) 288 88 77</i>   |
| <b>Адрес электронной почты:</b>            | <i>info@uonp.ru</i>   |
| <b>Сведения о выданных лицензиях:</b>      | <i>Лицензия № (52)-2737-СТОП/П выдана Департаментом Росприроднадзора по Приволжскому федеральному округу 26.01.2018 г. на осуществление деятельности по сбору, транспортированию, обработке, утилизации, обезвреживанию, размещению отходов I-IV классов опасности в части сбора, транспортирования, обработки, размещения отходов III-IV классов опасности.<br/>Место осуществления регулируемого вида деятельности:<br/>1.Нижегородская область, г. Балахна, ул. Вокзальная, д. 37,<br/>2.Нижегородская область, Городецкий район, Смольковский сельсовет, в 1450 м. на юго-восток от д. Скородум,<br/>3. 603014, г. Нижний Новгород, ул. Коминтерна, у дома №27,<br/>4. 606653, Нижегородская обл., г. Семенов, в 400 м на юго-восток от д.Большое Васильево,<br/>5. 606536, Нижегородская обл., Городецкий район, Смиркинский сельсовет, 1 км северо-западнее п. Смиркино,<br/>6. 606653, Нижегородская обл., г. Бор, Редькинский сельсовет, 550 м на восток от д. Глазково,<br/>7. 606473, Нижегородская обл., г. Бор, Кантауровский сельсовет, в 1 км на юго-восток от д. Тайное.<br/>Лицензия является бессрочной.</i> |

## Раздел 2. Положение акционерного общества в отрасли

### **2.1. Основные виды деятельности общества:**

ЗАО «Управление отходами-НН» было создано 13.05.2010 г.

Общество является организацией коммунального комплекса, деятельность осуществляется в соответствии с требованиями Федерального закона от 24.06.1998 г. № 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления».

Основным направлением деятельности Общества является эксплуатация межмуниципальных полигонов для обработки и размещения непригодных к переработке ТКО на территории Нижегородской области на основании заключенных с Правительством Нижегородской области Концессионных соглашений.

Основное отраслевое направление деятельности Общества согласно ОКВЭД:

38.1 Сбор отходов, 38.2 Обработка и утилизация отходов.

В рамках основной деятельности осуществляется создание и эксплуатация систем коммунальной инфраструктуры в области обращения с отходами.

Согласно Уставу Общества, основными видами деятельности Общества являются:

- деятельность по сбору, использованию, обезвреживанию, транспортировке, размещению отходов;
- производство и реализация товаров народного потребления и продукции производственно-технического назначения, в том числе через собственную торговую сеть;
- разработка и активное участие в реализации коммерческих и некоммерческих экологических программ регионов и предприятий;
- выполнение торгово-закупочных, торговых, посреднических, бартерных и иных операций, открытие магазинов и других торговых предприятий;
- товарно-посреднические услуги по продвижению товаров на экспорт и проведение импортных закупок, инновационная деятельность;
- оказание всех видов консультационных услуг, связанных с коммерческой и валютно-финансовой деятельностью клиентов, в том числе представление их интересов, как в российских, так и в иностранных государственных органах и фирмах;
- оказание посреднических торговых, информационных и коммунальных услуг;
- производство и реализация строительных материалов, в том числе домостроительных материалов;
- строительство, проектирование любых объектов гражданского, промышленного и технического назначения;
- монтажные, эксплуатационные, проектные, наладочные работы, изготовление столярных изделий и мебели;
- ремонт, эксплуатация любых объектов гражданского, промышленного и технического назначения;
- проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, разработку, тиражирование, внедрение и коммерческое использование отечественных и зарубежных высокоэффективных видов оборудования, техники, экологий и материалов;
- заготовка, переработка и реализация вторичного сырья, отходов производства, в том числе металлолома, горюче-смазочных материалов;
- оказание населению коммунальных услуг всех видов;
- другие виды деятельности, не запрещенные действующим законодательством РФ.

В ноябре и декабре 2017 года Обществу был присвоен статус регионального оператора по обращению с ТКО на территории Нижегородской области (зона деятельности 4 и 2) сроком на 11 лет в соответствии с территориальной схемой обращения с отходами, в том числе с твердыми коммунальными отходами, на территории Нижегородской области, утвержденной постановлением Правительства Нижегородской области от 08.11.2016 № 752 (далее – Схема обращения с отходами), с требованиями Федерального закона РФ от 24.06.1998 № 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления» и другими нормативными актами Российской Федерации, обязательными для исполнения.

В соответствии со Схемой обращения с отходами зоны деятельности Общества в качестве Регионального оператора включают в себя:

- Зона деятельности 2: Сормовский район Нижнего Новгорода, город Заволжье, Балахнинский и Чкаловский районы Нижегородской области.
- Зона деятельности 4: Борский, Сокольский, Семеновский городские округа, Городецкий, Ковернинский, Сокольский районы, левобережные части Лысковского и Воротынского районов Нижегородской области.

### **Основные факторы, оказывающие влияние на состояние отрасли и на деятельность Общества.**

В настоящее время в России более 14 000 санкционированных мест размещения отходов занимают территорию около 4 млн. га, что сопоставимо с территорией Швейцарии и Нидерландов, а под размещение все возрастающих объемов ТКО ежегодно выделяется около полумиллиона га земли, что практически вдвое превышает территорию Люксембурга. Помимо вывода значительных земельных ресурсов из хозяйственного оборота полигоны загрязняют атмосферу, почву, грунтовые воды и негативно влияют на растительный и животный мир, ухудшают качество жизни населения близлежащих территорий.

Катастрофическая ситуация в сфере обращения с твердыми коммунальными отходами обусловлена также следующими факторами:

- Ежегодно в РФ образуется более 50 млн. тонн ТКО
- На территории РФ расположено более 50 000 свалок
- Свалками занято более 1 млн. гектар земли
- Ежегодно дополнительно более 10 тыс. гектар земли захламляются ТКО
- Менее 0,5% объектов размещения ТКО соответствует законодательству РФ
- Менее 2% ТКО вовлекается во вторичный оборот. Как следствие, в РФ не развивается отрасль переработки вторичных материальных ресурсов
- Малые населенные пункты не обеспечены качественной услугой по обращению с ТКО.

Основы экологической реформы были заложены Федеральным законом от 24.06.1998 г. № 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления». Данный закон создал законодательную основу для формирования новой системы управления отходами и позволил приступить к ее построению на региональном уровне.

При этом субъектам РФ в течение 2017 года предписывалось:

- завершить работу по разработке и установлению нормативов накопления ТКО с учетом 4 сезонов, утверждению региональных программ в области обращения с ТКО, корректировке территориальных схем обращения с ТКО, подготовке документации об отборе региональных операторов по обращению с ТКО и по подготовке проектов соглашений с ними;
- не позднее 1 мая 2018 года заключить соглашения с региональными операторами;
- до 1 июля 2018 года обеспечить направление предложений об установлении единого тарифа на услугу регионального оператора по обращению с ТКО в орган регулирования;
- не позднее 1 января 2019 года обеспечить наступление обязанности по оплате коммунальной услуги по обращению с ТКО.

В завершение 2017 года - года экологии Президент России утвердил перечень поручений по результатам проверки исполнения законодательства и решений в сфере регулирования обращения с отходами. Основной пункт документа – создание отрасли по обращению с твердыми коммунальными отходами замкнутого цикла. Кроме того, нововведения направлены на создание системы экотехнопарков, где будут заниматься, в том числе и глубокой переработкой мусора.

Президентские поручения, опубликованные на сайте Кремля, предполагают выделение отдельной подпрограммы в рамках государственной программы Российской Федерации «Охрана окружающей среды» на 2012–2020 годы. Фактически в ней будут обозначены целевые показатели ежегодного снижения объемов захоронения и увеличения объемов утилизации ТКО для достижения уровня лучших мировых стандартов, что в свою очередь позволит улучшить состояние экологии. Подписанный Президентом России документ предполагает разработку отдельного законопроекта, содержащего принципы обращения с вторичными материальными ресурсами и введение понятия экономики замкнутого цикла, которой придерживается вся Европа.

Все поручения направлены на оптимизацию реформы отрасли по обращению с отходами в Российской Федерации. Их реализация позволит установить грамотную систему взаимодействия с твердыми коммунальными отходами на территории страны, распределить полномочия между различными ведомствами, привлечь к этой работе региональные администрации и создать предпосылки для организации экологического машиностроения.

Министерство экологии и природных ресурсов Нижегородской области в рамках реформы по обращению с ТКО провело работу по разработке ряда нормативно-правовых актов, в том числе территориальной схемы обращения с ТКО. В Нижегородской области предполагается создать девять межмуниципальных комплексов по обработке и захоронению ТКО и выбрать на конкурсной основе девять региональных операторов. Сейчас построено пять объектов, предстоит выбрать место и построить еще четыре (к 2020 г.)

В ноябре 2016 г. Нижегородское правительство утвердило территориальную схему обращения с отходами (Постановление Правительства Нижегородской области от 08.11.2016 № 752). Схема закрепляет согласованную систему размещения и захоронения отходов в регионе и основные маршруты перевозчиков отходов.

В настоящее время на территории Нижегородской области расположены 18 объектов размещения твердых коммунальных отходов. Из них четыре межмуниципальных (Новоигумновский (ООО «Маг Групп»), Городецкий и Балахнинский (ЗАО «Управление отходами НН»), Богородский (ООО «ОРБ Нижний») и один муниципальный комплекс (Кстовский); восемь свалок имеют действующую лицензию

и включены в государственный реестр обращения с отходами (ГРОРО); пять объектов имеют лицензию, но не включены в ГРОРО. Из восьми свалок, включенных в ГРОРО, объекты в Павловском районе и Семеновском городском округе подлежат закрытию. Согласно территориальной схеме обращения с отходами Нижегородской области остаточная вместимость объектов, включенных в ГРОРО (за исключением тех, что подлежат закрытию), составляет 1 млн. 11,22 тысяч тонн.

Мощность четырех межмуниципальных и одного муниципального комплексов составляет 1 млн. 272,8 тысяч тонн в год. А для полного охвата территории экологически безопасной системой обращения с отходами, согласно Схеме обращения с отходами, требуются дополнительные мощности на 985,34 тысячи тонн в год. Для этого необходимо модернизировать существующие объекты (построить мусоросортировочные комплексы на Кстовском и Новоигумновском полигонах), а также построить четыре новых межмуниципальных полигона.

Одним из ключевых компонентов реформы отрасли по обращению с отходами стал переход региона на новую систему организации сбора, транспортирования, обработки, обезвреживания, утилизации и размещения твердых коммунальных отходов, а именно: внедрение института «региональных операторов».

Региональный оператор по обращению с ТКО – юридическое лицо, обеспечивающее сбор, транспортирование, обработку, обезвреживание, размещение ТКО в определенной зоне, отобранное на конкурсной основе, с которым обязаны заключить договор на оказание услуг по обращению с отходами все лица, начиная с физических, заканчивая юридическими лицами, которые находятся в зоне его деятельности.

Перед региональным оператором ставится несколько целей: извлечение полезных фракций из 100% образующихся отходов и направление их на переработку, а также экологически безопасное размещение не утилизируемых отходов. Основной задачей является полная организация сферы обращения с отходами в каждом субъекте в соответствии с действующим законодательством и дооснащением системы недостающими объектами ТКО – мусороперегрузочными мощностями, объектами размещения и обработки.

Определены следующие зоны деятельности региональных операторов на территории Нижегородской области, согласно территориальной схеме обращения с отходами, в том числе твердыми коммунальными отходами:

Зона деятельности регионального оператора № 1: Новоигумновская

Зона деятельности регионального оператора № 2: Балахнинская

Зона деятельности регионального оператора № 3: Богородская

Зона деятельности регионального оператора № 4: Городецкая

Зона деятельности регионального оператора № 5: Кстовская

Зона деятельности регионального оператора № 6: Выксунская

Зона деятельности регионального оператора № 7: Арзамасская

Зона деятельности регионального оператора № 8: Сергачская

Зона деятельности регионального оператора № 9: Уренская

В ноябре и декабре 2017 года статус регионального оператора по обращению с твердыми коммунальными отходами по зонах деятельности 2, 4 в Нижегородской области присвоен Обществу сроком на 11 лет.

***Среди иных наиболее значимых факторов, оказывающих влияние на состояние отрасли и на деятельность Общества, можно также указать следующие:***

- факторы, связанные с усилением конкуренции на рынке;
- факторы, связанные с выходом на российский рынок крупных иностранных конкурентов;
- рост процентных ставок на финансовых рынках и рынках капитала;
- изменение цен на сырье, услуги, используемые Обществом в своей деятельности;
- изменение цен на продукцию и/или услуги Общества;
- усиление волатильности на российском финансовом рынке;
- ухудшение общего инвестиционного климата в Российской Федерации;
- изменение законодательства в сфере обращения с отходами и регулирующего выпуск и обращение ценных бумаг.

#### Внутренний рынок:

Общество осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации.

Усиление конкуренции нивелируется сложностью входа на рынок со стороны иностранных конкурентов, страновой спецификой и отсутствием крупных российских компаний в данной отрасли, способных изменить рыночную ситуацию своим появлением на том или ином региональном рынке Российской Федерации.

Обществом заключены Концессионные соглашения с Правительством Нижегородской области, по которым осуществлены работы по созданию и эксплуатации мусоросортировочного комплекса с межмуниципальным полигоном для размещения непригодных к переработке ТКО на территории Городецкого района и межмуниципального полигона для размещения непригодных к переработке ТКО на территории Балахнинского района вне зависимости от текущих цен на сырье, материалы и действующие на данный момент расценки на виды работ, поэтому риски, связанные с изменением цен на сырье и услуги, отсутствуют.

Согласно Концессионному соглашению Общество обязано осуществлять реализацию производимых товаров, работ и услуг по регулируемым ценам (тарифам) и в соответствии с установленными надбавками к ценам (тарифам). Принципы расчета тарифов определены Концессионным соглашением.

В связи с этим вероятность негативного влияния факторов, связанных с изменением цен на продукцию и/или услуги Общества, на деятельность Общества и исполнение им обязательств по ценным бумагам оценивается Обществом как низкая.

Рост процентных ставок на финансовых рынках и рынках капитала, усиление волатильности на российских рынках, ухудшение общего инвестиционного климата в Российской Федерации могут негативно сказаться на стоимости заимствования для Общества.

Ухудшение ситуации в отрасли Общества возможно в случае общего замедления экономического роста страны.

#### Внешний рынок:

Общество экспортную деятельность не осуществляет и не зависит в существенной степени от импортных поставок.

В случае возникновения указанных негативных факторов, а также возможных изменений в отрасли, которые могут повлиять на деятельность, Общество предполагает скорректировать свою производственную программу, а также осуществлять следующие действия и мероприятия:

- увеличивать контролируемую долю на рынке вторичных ресурсов;
- активно развивать рынок вторичных ресурсов;
- совершенствовать технологии размещения и обработки, диверсификации каналов доступа к капиталу, ускорять масштабирование бизнеса, совершенствовать методики управления проектами, накапливать и распространять знания в области переработки отходов;
- автоматизировать административные и производственные процессы;
- осуществлять дополнительный анализ всех факторов при подготовке новых проектов;
- создавать новые рабочие места, а также улучшать условия труда для работников, соответствующих передовым мировым стандартам;
- поддерживать смежные подотрасли сбора и вывоза;
- пропагандировать эффективное обращение с отходами.

**2.3. Общие тенденции развития отрасли по переработке отходов в отчетном году ЗАО «Управление отходами-НН» оценивает, как оптимистичные, что связано со следующими событиями 2017 года, которые существенно повлияли на отрасль.**

Согласно Федеральному закону от 29.12.2014 № 458-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об отходах производства и потребления, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных законодательных актов (положений законодательных актов) Российской Федерации» субъекты федерации должны были ввести институт регионального оператора в сфере обращения с отходами, начиная с 1 января 2017 года. В зону ответственности регионального оператора входит весь цикл обращения с отходами на определенной территории - от сбора отходов до устранения незаконных свалок. Региональному оператору утверждается единый тариф на услугу по обращению с твердыми коммунальными отходами, который будет оплачиваться как отдельная коммунальная услуга. Каждый регион должен разработать территориальную схему обращения с отходами, региональную программу, а также выбрать одного или нескольких региональных операторов.

Однако, в ходе подготовки к реализации данной нормы выяснилось, что не все регионы успели разработать территориальные схемы и привести в соответствие региональную нормативную базу. Поэтому в конце 2016 года был подписан Федеральный закон от 28.12.2016 № 486-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», которым были внесены изменения в порядок регулирования отрасли обращения с твердыми коммунальными отходами.

Федеральным законом от 28.12.2016 г. № 486-ФЗ предусмотрен поэтапный запуск новой системы регулирования в области обращения с твердыми коммунальными отходами в срок до 1 января 2019 года.

Переходный период позволяет субъектам Российской Федерации по мере готовности переходить на новую систему обращения с твердыми коммунальными отходами, при которой обращение с твердыми коммунальными отходами может осуществляться только по договорам с региональным оператором по обращению с твердыми коммунальными отходами.

Согласно Федеральному закону от 24 июня 1998 г. № 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления» с момента перехода на новое регулирование в области обращения с твердыми коммунальными отходами на территории субъекта Российской Федерации сбор, транспортирование, обработка, утилизация, обезвреживание, захоронение твердых коммунальных отходов обеспечиваются региональными операторами в соответствии с Правилами обращения с твердыми коммунальными отходами, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 12 ноября 2016 г. № 1156 «Об обращении с твердыми коммунальными отходами и внесении изменения в постановление Правительства Российской Федерации от 25 августа 2008 г. № 641», а также региональной программой и территориальной схемой.

При этом, согласно положениям статьи 24.7 Закона № 89-ФЗ, все собственники твердых коммунальных отходов заключают договор на оказание услуг по обращению с твердыми коммунальными отходами с региональным оператором, в зоне деятельности которого образуются твердые коммунальные отходы и находятся места их сбора, оплачивают услуги регионального оператора по цене, определенной в пределах утвержденного в установленном порядке единого тарифа на услугу регионального оператора.

На территории субъекта Российской Федерации может действовать несколько региональных операторов. При этом региональные операторы вправе как самостоятельно оказывать полный комплекс услуг по обращению с твердыми коммунальными отходами, так и привлекать к этой деятельности других операторов по обращению с твердыми коммунальными отходами.

Оказание услуги по обращению с твердыми коммунальными отходами региональным оператором относится к регулируемым видам деятельности в области обращения с твердыми коммунальными отходами.

Присвоение юридическому лицу статуса регионального оператора и определение зоны его деятельности осуществляется на основании конкурсного отбора, проводимого уполномоченным органом исполнительной власти субъекта Российской Федерации в порядке, установленном Правительством Российской Федерации (часть 4 статьи 24.6 Закона № 89-ФЗ) *(информация приводится согласно Разъяснениям Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ от 13 января 2017 г. «Об особенностях действия норм федерального законодательства, регулирующих деятельность по обращению с твердыми коммунальными отходами, в 2017 – 2019 годах»)*.

Всего в области планируется выбрать девять региональных операторов в различных зонах деятельности согласно территориальной схеме обращения с отходами.

По состоянию на март 2018 г. определены операторы по обращению с ТКО в шести из девяти зон деятельности согласно данным министерства экологии и природных ресурсов Нижегородской области.

В зоне деятельности № 1 победителем признано ООО «Нижэкология – НН». Оно будет обслуживать Нижний Новгород (за исключением Сормовского района), Дзержинск и Володарский район.

В зонах деятельности № 2 и 4 - ЗАО «Управление отходами – НН». В зону №2 включены Сормовский район Нижнего Новгорода, Балахнинский район, Чкаловск и Заволжье.

В зону № 4 входят городской округ Бор, Воротынский (левобережная часть), Городецкий (за исключением Заволжья), Ковернинский, Лысковский (левобережная часть), Семёновский, Сокольский районы.

В зоне деятельности №3 будет работать ООО «Ситилюкс 52». Компания будет обслуживать Богородский, Вачский, Павловский и Сосновский районы.

Зона № 5 - ООО «Реал Кстово», которое будет работать в Кстовском районе.

Конкурс на сбор и утилизацию отходов в зоне № 9 выиграло ООО «ЭкоСтандарт». Компания будет работать в городе Шахунье, а также Варнавинском, Ветлужском, Воскресенском, Краснобаковском, Тонкинском, Тоншаевском, Уренском и Шарангском районах.

#### **2.4. По мнению органов управления общества, тенденции развития ЗАО «Управление отходами-НН» выглядят существенно лучше общепромышленных тенденций, что связано со следующими факторами.**

Размер выручки от продаж Общества от основной деятельности в 2017 года сохраняет тенденцию к росту, как и в 2016 году, в связи с активной реализацией двух заключенных Концессионных соглашений:

1) В рамках реализации Концессионного соглашения по строительству и эксплуатации мусоросортировочного комплекса (МСК) и полигона ТКО на территории Городецкого района Нижегородской области, заключенного 19 января 2011 с Правительством Нижегородской области, с января 2013 года ЗАО «Управление отходами-НН» эксплуатирует Мусоросортировочный комплекс с межмуниципальным полигоном ТКО, завершило строительство и ввело в эксплуатацию участок складирования отходов (Карта № 2).

География целевого рынка, население и объем ТКО:

Городецкий район Нижегородской области:

7 районов Нижегородской области с населением 270 тыс. человек.

Расчетный объем принимаемых ТКО - 100 тыс. тонн/год.

Общая площадь участка – 30 Га.

Поступление отходов на МСК происходит через сеть Мусороперегрузочных станций, расположенных в зоне охвата Мусоросортировочного комплекса, что позволяет: сократить число собирающих мусоровозов, снизить затраты на доставку ТКО из районов до полигона, оптимизировать тариф за счет снижения эксплуатационных затрат.

2) В рамках реализации заключенного 14 декабря 2012 г. Концессионного соглашения о создании и эксплуатации межмуниципального полигона для размещения непригодных к переработке ТКО на территории Балахнинского района Нижегородской области ЗАО «Управление отходами-НН» эксплуатирует Межмуниципальный полигон, а также расположенную в Сормовском районе гор. Нижнего Новгорода Мусороперегрузочную станцию для обеспечения работы полигона.

География целевого рынка, население и объем ТКО:

Балахнинский район Нижегородской области:

3 района Нижегородской области, 1 район г. Нижнего Новгорода с населением 320 тыс. человек.

Расчетный объем принимаемых ТКО - 160 тыс. тонн / год

Общая площадь участка – 27 га.

Наиболее важным из ключевых событий отчетного года для Общества стало участие и победа в конкурсных отборах региональных операторов по обращению в ТКО на территории Нижегородской области (зоны деятельности 2 и 4).

Присвоение статуса Регионального оператора позволяют Обществу усилить свои позиции в регионе, выполнять функции управления потоками отходов и администрирования платежей мусорообразователей в соответствующих зонах деятельности.

#### **Миссия Общества:**

улучшение качества жизни населения через улучшение экологической обстановки, благодаря внедрению и развитию максимально безопасных методик обращения с отходами, используя современные мировые технологии по их размещению и обработке.

#### **Членство в ассоциациях**

В течение 2017 года Общество продолжило активное участие в деятельности Национальной ассоциации концессионеров и долгосрочных инвесторов в инфраструктуру (НАКДИ), в качестве члена. Целью НАКДИ является формирование и развитие в Российской Федерации рынка долгосрочного инвестирования в инфраструктуру, в том числе, на основе концессионной модели с использованием инструментов финансового рынка.

Общество участвует в системе дополнительного раскрытия информации о реализации концессионных соглашений ИНВЕСТИНФРА <http://www.db.investinfra.ru>



## **2.5. Основные существующие и предполагаемые конкуренты Общества по основным видам деятельности, включая конкурентов за рубежом.**

Между ЗАО «Управление отходами-НН» и Нижегородской областью заключены два концессионных соглашения в отношении систем коммунальной инфраструктуры, обработки, размещения твердых коммунальных отходов. На основании данных соглашений Общество реализует инвестиционные проекты по созданию и эксплуатации мусоросортировочных комплексов с межмуниципальными полигонами для размещения непригодных к переработке ТКО.

Постановлением Правительства Нижегородской области от 30 августа 2012 г. № 584 закреплены зоны обслуживания и схемы расположения межмуниципальных объектов размещения отходов на территории Нижегородской области.

Мусоросортировочный комплекс в Городецком районе расположен на земельном участке в 30,06 га. Комплекс обслуживает Борский, Городецкий, Семёновский, Ковернинский, Сокольский, районы, а также левобережные части Лысковского и Воротынского районов. Межмуниципальный полигон в Балахнинском районе расположен на земельном участке в 27 га. Зона обслуживания полигона ТКО - Балахнинский, Чкаловский районы, г. Заволжье и Сормовский район г. Нижнего Новгорода.

Перечень факторов конкурентоспособности Общества с описанием степени их влияния на конкурентоспособность производимой продукции (работ, услуг):

- созданные полигоны ТКО на обслуживаемой территории являются единственной современной и высокотехнологичной площадкой для ТКО.

- включение объектов Общества в территориальные схемы в области обращения с отходами как полностью отвечающего требованиям природоохранной деятельности по обращению с ТКО.

- наличие заключенных концессионных соглашений, защищающих интересы концессионера и создании высокоэффективных систем ТКО.

Сбытовая политика направлена на установление прямых и долговременных соглашений с предприятиями рынка по обращению с отходами.

## **Раздел 3. Приоритетные направления деятельности акционерного общества**

Основным видом хозяйственной деятельности Общества является Сбор отходов (ОКВЭД: 38.1.)  
Дополнительным видом деятельности Общества по Общероссийскому классификатору видов экономической деятельности (ОКВЭД ОК 029-2014 КДЕС. Ред. 2) является Обработка и утилизация отходов (ОКВЭД: 38.2.)

Приоритетными направлениями деятельности акционерного общества являются:

- эксплуатация мусоросортировочного комплекса с межмуниципальным полигоном для размещения непригодных к переработке твердых коммунальных отходов в Городецком районе Нижегородской области;

- эксплуатация межмуниципального полигона для размещения непригодных к переработке твердых коммунальных отходов в Балахнинском районе Нижегородской области с мусоросортировочным комплексом;

- эксплуатация мусороперегрузочной станции с мусоросортировочным комплексом в Сормовском районе г. Нижнего Новгорода, предназначенной для обеспечения деятельности межмуниципального полигона для размещения непригодных к переработке твердых коммунальных отходов в Балахнинском районе Нижегородской области;

- эффективная работа в статусе регионального оператора по обращению с ТКО на территории Нижегородской области (зона деятельности 4 и 2) в течение срока действия соглашения об организации деятельности регионального оператора (11 лет).

- оказание совокупной услуги по обращению с ТКО всем потребителям данной услуги на территории Нижегородской области (зона деятельности 4 и 2)

- участие в разработке и реализации предложений в уполномоченный орган и иные органы государственной власти Нижегородской области по вопросам, связанным с реализацией государственных программ в сфере обращения с ТКО, а также по совершенствованию нормативно-правовой базы в сфере обращения с ТКО, в том числе по вопросам формирования тарифов;

- мониторинг, контроль и учет поступающих на полигоны отходов, пилотная работа с областным кадастром отходов;
- деятельность по сбору, транспортированию, обработке, размещению отходов III-IV классов опасности;
- повышение качества управления и принятия решений за счет внедрения новых инновационных технологий, в том числе автоматизированных систем управления и лучших технологий организации производственных процессов;
- повышение экологической осознанности населения, проживающего на территории Нижегородской области.

Перспективный план развития Общества в настоящее время не утвержден, но ЗАО «Управление отходами-НН» ставит перед собой задачи по достижению следующих финансово-экономических показателей:

Таблица № 1. Фактические значения (перечень показателей) и плановые значения на период 2017 – 2019 гг.:

| Наименование показателя                      | Отчетный год | 2018 год | 2019 год |
|--|--------------|----------|----------|
| [Объем продаж (выручка), Без НДС тыс. руб. ] | 306 109      | 318 354  | 331 087  |
| [Производительность труда]                   | 1654,64      | 1675,50  | 1680,00  |
| [Доля рынка, %]                              | 100          | 100      | 100      |
| [Прибыль (убыток) тыс.руб.]                  | -44109       | -20000   | 5000,00  |
| [Соотношение собственных и заемных средств]  | 0,01         | 0,1      | 0,4      |

Фактический объем выручки составил 109 % от планового.

Фактическая производительность труда составила 95,5% от плановой.

В 2017 году предприятие получило убыток, отраженный в отчете о прибылях и убытках, в размере 44 109 тыс. руб. что на 11 390 тыс. руб. меньше чем в 2016 году.

#### **Раздел 4. Отчет совета директоров акционерного общества о результатах развития акционерного общества по приоритетным направлениям его деятельности за 2017 год**

Совет директоров оценивает итоги развития общества по приоритетным направлениям его деятельности в 2017 году как в целом успешные.

Одним из ключевых событий 2017 года для предприятия стало строительство и ввод в эксплуатацию участка складирования отходов (Карта № 2) мусоросортировочного комплекса с межмуниципальным полигоном для размещения непригодных к переработке ТКО на территории Городецкого района Нижегородской области.

Выручка от основного вида деятельности – обработка и утилизация (захоронение) твердых коммунальных отходов – в 2017 году составила – 306 109 тыс. руб., что в 1,3 раза превышает показатель прошлого года. Размер выручки от продаж Общества от основной деятельности сохраняет тенденцию к росту, как и в прошедшем году, в связи с активной реализацией двух заключенных Концессионных соглашений.

В 2017 году, как и в предыдущем отчетном периоде, Общество получило убыток от основного вида хозяйственной деятельности в размере 44 109 тыс. руб. При этом, эффективные управленческие решения и оптимизация ведения хозяйственной деятельности позволило предприятию сократить убыток на 11 390 тыс. руб. (20,52%) относительно аналогичного показателя 2016 года, в том числе получена прибыль от продаж 2 512 тыс. руб.

Затраты, учитываемые в бухгалтерском учете, в 2017 году составили: прямые расходы – 277 981 тыс. руб. и косвенные расходы – 25 616 тыс. руб., что в 1,2 раза больше показателя 2016 года.

Около трети всех расходов предприятия составляют проценты по долговым обязательствам.

В июне 2017 года Обществом был выплачен доход за восьмой купонный период по облигационному займу серии 01, выпущенному Обществом в целях реализации концессионного соглашения на территории Нижегородской области. Общий размер выплаченного купонного дохода составил – 49 803 800 руб., размер процентной ставки – 8,8% годовых, что составляет – 43 (Сорок три) руб. 88 коп. на одну облигацию.

В декабре 2017 г. Обществом был выплачен доход за девятый купонный период по облигационному займу серии 01, выпущенному Обществом в целях реализации концессионного соглашения в Нижегородской области. Общий размер выплаченного купонного дохода составил 40 179 000 руб., размер процентной ставки – 7,1% годовых, что составляет – 35 (тридцать пять) руб. 40 коп. на одну облигацию.

Макроэкономическая ситуация и инфляция в РФ 2017 г. позволила снизить размер накопленного купонного дохода и процентов по займам. А также темп роста выручки оказался выше темпа роста прямых затрат.

Отраженный в бухгалтерской отчетности финансовый результат не влияет на финансовую устойчивость Общества в кратко- и среднесрочной перспективе. Бухгалтерский убыток, в том числе обусловлен отражением в составе себестоимости оказанных услуг амортизационных начислений в размере 132 633 тыс. руб., а также отражением в составе прочих расходов процентов по заемным средствам (облигациям) в размере 88 293 тыс. руб. Указанные выше особенности бухгалтерских начислений не отражаются негативно на денежных потоках Общества.

Несмотря на негативные финансово-экономические факторы, предприятие успешно выполнило все свои финансовые обязательства, увеличило выручку, сохранило стабильность производственных процессов.

В 2017 году по итогам инвестиционной и текущей деятельности ЗАО «Управление отходами-НН» стоимость чистых активов на 31.12.2017 составила 6 823 тыс.руб.

Общество характеризуется высокой долговой нагрузкой и убыточной деятельностью, так как объекты еще не достигли максимума производственной мощности.

Долговой портфель Общества характеризуется высокой долей долгосрочных займов, низким валютным и повышенным процентным рисками.

Активы представлены преимущественно основными средствами: межмуниципальными полигонами для захоронения непригодных к переработке ТКО и мусоросортировочными комплексами.

Чувствительность к рискам повышенная.

Показатели ликвидности и платежеспособности предприятия находятся на высоком уровне.

*Ниже приводятся общие экономические показатели деятельности Общества, характеризующие результаты финансово-хозяйственной деятельности за отчетный финансовый год в сравнении с показателями предшествующего года.*

Таблица № 2. Основные экономические показатели

| № п/п | Показатели                               | Ед. изм.  | 2016 год | 2017 год |
|-------|--|-----------|----------|----------|
| 1     | 2  | 3         | 5        | 6        |
| 1.    | Выручка от продажи товаров, работ, услуг | тыс. руб. | 229 450  | 306 109  |
| 2.    | Валовая прибыль (убыток)                 | тыс. руб. | 11 873   | 28 128   |
| 3.    | Чистая прибыль (убыток)                  | тыс. руб. | - 55 499 | -44 109  |
| 4.    | Стоимость чистых активов                 | тыс. руб. | 10 077   | 6 823    |
| 5.    | Кредиторская задолженность               | тыс. руб. | 15 137   | 27 907   |
| 6.    | Дебиторская задолженность                | тыс. руб. | 64 287   | 87 028   |

Чистые активы Общества на конец 2017 года существенно превышают его уставный капитал. Это положительно характеризует финансовое положение, полностью удовлетворяя требованиям нормативных актов к величине чистых активов.

В 2017 году Советом директоров было проведено 2 заседания, на которых рассматривались вопросы, отнесенные к его компетенции, в частности: рассматривались вопросы подготовки и созыва годового и внеочередного общего собрания акционеров. Отмечено стопроцентное участие всех членов Совета директоров в его заседаниях.

#### **Раздел 5. Информация об объеме каждого из использованных акционерным обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов в натуральном выражении и в денежном выражении**

В 2017 году Обществом было потреблено:

| Вид энергетического ресурса | Объём потребления в натуральном выражении | Единица измерения | Объём потребления тыс. руб. |
|-----------------------------|---|-------------------|-----------------------------|
| Электрическая энергия       | 523                                       | Тыс.кВт           | 3148,0                      |
| Бензин автомобильный        | 63,9                                      | Тыс.л.            | 1 981,4                     |
| Топливо дизельное           | 924                                       | Тыс.л.            | 28 811,7                    |

*Иные виды энергетических ресурсов, помимо указанных в таблице, в отчетном году не потреблялись и не использовались.*

#### **Раздел 6. Мероприятия в области устойчивого развития и зеленых инвестиций**

Деятельность ЗАО «Управление отходами-НН» направлена на решение экологических и социальных проблем в сфере обращения с ТКО. Создавая социально значимые объекты коммунальной инфраструктуры, ЗАО ставит своей целью улучшение экологической обстановки, повышение уровня и качества жизни населения, оздоровление нации путем решения экологических проблем.

ЗАО «Управление отходами-НН» поддерживает *Рекомендации в области устойчивого развития и зеленых инвестиций*, разработанные и опубликованные на сайте <http://www.db.investinfra.ru> Национальной ассоциацией концессионеров и долгосрочных инвесторов (НАКДИ), активным членом которой является Общество. Решение о присоединении к инициативе НАКДИ принято в мае 2018 года и опубликовано на сайте Общества.



Следуя рекомендациям своей профильной ассоциации при принятии финансовых и инвестиционных решений Общество учитывает не только экономические, но также социальные и экологические факторы. Особенно актуальными данные вопросы являются при реализации крупных инфраструктурных проектов, так как они затрагивают условия жизнедеятельности всего общества. Принципы устойчивого развития и зеленых инвестиций учитываются Обществом также при принятии организационных, технических и кадровых решений при подготовке будущих и реализации текущих проектов.

Концепция создания современных комплексных систем по обращению с ТКО – экотехнопарков с использованием наилучших доступных технологий, в значительной мере отвечает запросу общества на экологически чистые технологии производства и защиты природы, позволяет отсортировать, перерабатывать и возвращать вторичные ресурсы в экономику, существенно снижая ущерб экологии региона.

Параллельно с деятельностью по реализации текущих проектов Общество ведет информационную и образовательную работу, направленную на поддержку реформы отрасли обращения с отходами, применение современных технологий и имеющегося опыта, а также улучшения общей экологической ситуации. Общество также ведет активную работу со средствами массовой информации, природоохранными организациями, активистами и волонтерами в сфере защиты окружающей среды по популяризации безопасного и экологически чистого обращения с ТКО.

В 2017 году на объектах ЗАО «Управление отходами-НН» был проведен ряд мероприятий, направленных на повышение экологической защищенности территорий присутствия Общества, рациональное и бережное использование ресурсов, в том числе в области ресурсо- и энергосбережения, информирование общественности о деятельности концессионных объектов и популяризацию экологически ответственного подхода к обращению с ТКО. С подробной информацией о проведенных мероприятиях можно ознакомиться в ленте новостей на сайте Общества <http://www.uo-nn.ru/>. Некоторые из них приводятся в рамках настоящего годового отчета:

- В рамках года экологии в России на концессионных объектах Общества по обращению с ТКО в Городецком районе Нижегородской области и в Нижнем Новгороде с ознакомительными и образовательными целями побывало более 100 студентов и школьников.
- ЗАО «Управление отходами-НН» совместно с департаментом по спорту и молодежной политике города Нижнего Новгорода провел серию образовательных викторин об истории жилищно-коммунального хозяйства Нижегородской области с участием около 200 студентов.
- ЗАО «Управление отходами-НН» совместно с Информационным Центром по Атомной Энергии осуществили профориентационный проект для студентов и школьников «Наука для каждого. Сделано у нас».
- ЗАО «Управление отходами-НН» совместно с командой Нижегородского института управления – филиала РАНХиГС Brave and Young выступили организаторами экологической акции «Пластик-фантастик» по сбору учениками школы № 30 города Нижнего Новгорода пластиковых бутылок.
- ЗАО «Управление отходами-НН» приняло участие в проекте «Живые Уроки», который является частью общенациональной программы. В Нижегородской области он реализуется в рамках соглашения между Правительством Нижегородской области и Российским Союзом туриндустрии.
- ЗАО «Управление отходами-НН» победило в конкурсных отборах по выбору регионального оператора по обращению с ТКО на территории двух зон деятельности (№ 2 и №4) в Нижегородской области.

Руководство и специалисты ЗАО «Управление отходами-НН» в 2017 году принимали активное участие в работе специализированных экологических мероприятий, распространяя опыт компании, основанный на принципах устойчивого развития:

- январь 2017 в Российской Академии Народного Хозяйства и Государственной Службы Нижегородским директором по развитию ЗАО «Управление отходами-НН» Андрей Лебедев принял участие в круглом столе регионального отделения Общероссийского Народного Фронта на тему: «Проблемы, препятствующие созданию регионального оператора по обращению с отходами на территории Нижегородской области, и пути их решения».
- февраль 2017 на Межрайонном семинаре в городе Шахунья директором по развитию ЗАО «Управление отходами-НН» Андрей Лебедев принял участие в обсуждении вопросов экологии и лесопользования, а также выступил с докладом по изменениям в сфере обращения с отходами и скорому введению в отрасли института регионального оператора.
- март 2017 в Информационном Центре по Атомной Энергии (ИЦАЭ) состоялся круглый стол на тему «Наука, образование и промышленность: кадры для инновационных производств. Профориентационная работа на предприятиях Нижегородской области», посвященный проблемам профессиональной ориентации школьников и студентов нижегородских учебных заведений с участием представителей ЗАО «Управление отходами-НН».
- апрель 2017. Аппарат Уполномоченного по защите прав предпринимателей в Нижегородской области провёл на площадке «института доверия» при главном федеральном инспекторе Нижегородской области круглый стол по вопросам предупреждения возникновения

- несанкционированных свалок на территории Нижегородской области, в котором принял участие директор по развитию ЗАО «Управление отходами-НН» Андрей Лебедев
- май 2017. В рамках 19-го Международного научно-промышленного форума «Великие реки» директор по развитию ЗАО «Управление отходами-НН» Андрей Лебедев принял участие в круглом столе «Совершенствование системы обращения с отходами».
  - июнь 2017 ЗАО «Управление отходами-НН» стало победителем в конкурсе «Лучший инвестиционный проект города Нижнего Новгорода 2016 года» в номинации «Городское хозяйство».
  - ноябрь 2017 В Международный день вторичной переработки представитель ЗАО «Управление отходами-НН» принял участие в заседании комиссии Общественной палаты РФ по экологии и охране окружающей среды.
  - ноябрь 2017 Нижегородский филиале НИУ "Высшая Школа Экономики" провёл день государственно-частного партнёрства с участием представителей ЗАО «Управление отходами-НН».

## **Раздел 7. Перспективы развития акционерного общества**

Перспективный план развития Общества в настоящее время не утвержден, но ЗАО «Управление отходами-НН» ставит перед собой задачи по достижению финансово-экономических показателей, указанных в Таблице № 1 настоящего отчета.

В планах деятельности на 2018 год предусмотрено:

- выход на плановые финансово-экономические показатели эксплуатируемых объектов концессионных соглашений;
- организация и начало ведения деятельности регионального оператора по обращению с твердыми коммунальными отходами на территории Нижегородской области (зона деятельности 4 и 2);
- организация и проведение конкурсных процедур на право заключения договоров, на основании которых осуществляется транспортирование твердых коммунальных отходов на территории Нижегородской области в пределах зоны деятельности регионального оператора по обращению с твердыми коммунальными отходами (зона деятельности 4 и 2);
- сбор, транспортирование, обработка, утилизация, обезвреживание, захоронение твердых коммунальных отходов самостоятельно или с привлечением операторов по обращению с ТКО на территориях зон деятельности регионального оператора (зона деятельности 4 и 2) с использованием Мусоросортировочного комплекса с межмуниципальным полигоном в Городецком районе, межмуниципального полигона в Балахнинском районе Нижегородской области и мусороперегрузочной станции в Сормовском районе города Нижнего Новгорода;
- плотное информационно-коммуникационное взаимодействие с потребителями услуг по обращению с ТКО по каналам «горячей линии» и в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» с возможностью обмена информацией посредством электронной почты.
- выявление и принятие мер для обеспечения ликвидации мест несанкционированного размещения ТКО,
- строительство следующих этапов, предусмотренных концессионными соглашениями о создании и эксплуатации межмуниципальных полигонов для размещения непригодных к переработке ТКО на территории Городецкого и Балахнинского района нижегородской области.

В планах деятельности на 2018 год, как и в завершённом периоде 2017 г., остаются:

- наращивание темпов эксплуатации мусоросортировочного комплекса с межмуниципальным полигоном в Городецком районе Нижегородской области, межмуниципального полигона в Балахнинском районе Нижегородской области, мусороперегрузочной станции с мусоросортировочным комплексом в Сормовском районе г. Н.Новгорода;
- участие в разработке и реализации предложений в уполномоченный орган и иные органы государственной власти Нижегородской области по вопросам, связанным с реализацией государственных программ в сфере обращения с ТКО, а также по совершенствованию нормативно-правовой базы в сфере обращения с ТКО, в том числе по вопросам формирования тарифов;
- мониторинг, контроль и учет поступающих на полигоны отходов, плотная работа с областным кадастром отходов;
- повышение экологической осознанности населения, проживающего на территории Нижегородской области.

Планы Общества в отношении будущей деятельности и источников будущих доходов, в том числе планы, касающиеся организации нового производства, расширения или сокращения производства, разработки новых видов продукции, модернизации и реконструкции основных средств, возможного изменения основной деятельности:

- тиражирование проекта - строительство (модернизация) современных полигонов ТКО, отвечающих всем современным требованиям;
- организация двухступенчатой схемы транспортировки отходов (мусороперегрузочные станции);
- участие в системе сбора-вывоза отходов и внедрение современной специализированной техники для транспортировки ТКО;
- повышение уровня лояльности населения к вопросу обращения с отходами через разъяснительную, агитационную и мотивационную работу;
- организация раздельного сбора отходов в источниках их образования, создание специализированных контейнерных площадок.

Общество не планирует изменения профиля основной деятельности.

## **Раздел 8. Дивидендная политика Общества**

На существующем этапе развития основной деятельности дивидендная политика Общества не утверждена.

Решения о распределении прибыли по результатам финансового года, в том числе выплата (объявление) дивидендов принимаются годовым общим собранием акционеров Общества с учетом рекомендаций Совета директоров.

В связи тем, что по итогам деятельности за 2016 г. Обществом получен убыток в размере – 44 109 тыс. руб. Общим собранием акционеров на годовом собрании 28.06.2017г. было принято решение дивиденды по обыкновенным акциям по результатам 2016 финансового года не выплачивать.

В 2017 году уполномоченным органом Общества также не принимались решения о выплате (начислении) промежуточных дивидендов.

## **Раздел 9. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью акционерного общества**

Сущность политики управления рисками Общества заключается в существовании методологии в части идентификации и оценки рисков, разработке мер реагирования на риски и удержания их в допустимых пределах, осуществлении постоянного мониторинга за динамикой факторов риска, обеспечении эффективности контрольных мер и мероприятий.

### **9.1. Отраслевые риски**

Общество было создано с целью привлечения финансовых ресурсов на рынке ценных бумаг для финансирования и реализации долгосрочных инвестиционных проектов на основе концессионных соглашений по созданию и эксплуатации мусоросортировочных комплексов с межмуниципальными полигонами для размещения непригодных к переработке ТКО на территории Нижегородской области.

19 января 2011 года Общество заключило с Нижегородской областью Концессионное соглашение №3-П о создании и эксплуатации мусоросортировочного комплекса с межмуниципальным полигоном для размещения непригодных к переработке ТКО на территории Городецкого района Нижегородской области.

14 декабря 2012 г. Общество заключило с Нижегородской областью второе Концессионное соглашение № 192-П о создании и эксплуатации межмуниципального полигона для размещения непригодных к переработке ТКО на территории Балахнинского района Нижегородской области.

Общество осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации. В связи с этим отраслевые риски, связанные с деятельностью Общества, в целом, возникают при осуществлении деятельности **на внутреннем рынке**, что характерно для большинства субъектов предпринимательской деятельности, работающих на территории Российской Федерации.

Среди наиболее значимых рисков, относящихся к деятельности Общества, можно указать следующие:

- риски, связанные с усилением конкуренции на рынке;
- риски, связанные с выходом на российский рынок крупных иностранных конкурентов.



Другими рисками, которые могут негативно сказаться на деятельности Общества и его способности исполнять свои обязательства по обязательствам на внутреннем рынке, являются:

- рост процентных ставок на финансовых рынках и рынках капитала;
  - усиление волатильности на российском финансовом рынке;
  - ухудшение общего инвестиционного климата в Российской Федерации;
  - изменение законодательства, регулирующего выпуск и обращение ценных бумаг.

**Риски, связанные с усилением конкуренции**, нивелируются сложностью входа на рынок со стороны иностранных конкурентов, страновой спецификой и отсутствием крупных российских компаний в данной отрасли, способных изменить рыночную ситуацию своим появлением на том или ином региональном рынке Российской Федерации.

Рост процентных ставок на финансовых рынках и рынках капитала, усиление волатильности на российских рынках, ухудшение общего инвестиционного климата в Российской Федерации могут негативно сказаться на стоимости заимствования для Общества и/или сроках таких заимствований.

Общество оценивает вышеуказанные риски как существенные, но при этом маловероятные в среднесрочном периоде.

Следует также учитывать, что данные риски оказывают в большей степени влияние на экономическую ситуацию всей России и отчасти находятся вне контроля Общества. Ухудшение ситуации в отрасли Общества возможно в случае общего замедления экономического роста страны.

Способность Общества своевременно и в полном объеме обслуживать свои обязательства по выпущенным ценным бумагам в значительной степени определяется и обуславливается финансовым положением Общества. Значительное ухудшение финансово-хозяйственных результатов деятельности Общества может привести к разрыву Концессионного соглашения и, как следствие, неспособности выполнить свои обязательства по облигациям перед инвесторами.

Описание рисков для **внешних рынков** не приводится, так как Общество не считает их существенными для себя в связи с тем, что он не ведет экспортную деятельность и не зависит в существенной степени от импортных поставок.

В случае возникновения указанных негативных факторов, а также возможных изменений в отрасли, которые могут повлиять на деятельность, Общество предполагает скорректировать свою производственную программу.

**Риски, связанные с возможным изменением цен на сырье, услуги, используемые Обществом в своей деятельности, и их влияние на деятельность Общества и исполнение обязательств по ценным бумагам:**

При обеспечении операционной деятельности Общество реализует политику подписания долгосрочных контрактов на поставки основных видов сырья и материалов: ГСМ, ЗиП для оборудования и техники, расходных материалов, также используются продленные сроки гарантийного обслуживания и долгосрочные сервисные договоры на технику и оборудование. Тарифы на услуги по обращению с отходами являются регулируемыми - проводится ежегодная индексация тарифов на уровень индекса потребительских цен (ИПЦ) и стоимости для Общества иных регулируемых ресурсов - электроэнергии, газа, воды и прочее. Таким образом, риски, связанные с изменением цен на сырье, услуги и работы являются низкими.

Влияние указанных рисков на деятельность Общества и исполнение им обязательств по ценным бумагам оценивается Обществом как низкое.

Описание рисков для **внешних рынков** не приводится, так как Общество не считает их существенными для себя в связи с тем, что экспортную деятельность он не ведет и не зависит в существенной степени от импортных поставок.

**Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги Общества и их влияние на деятельность Общества:**

Согласно Концессионному соглашению Общество обязано осуществлять реализацию производимых товаров, работ и услуг по регулируемым ценам (тарифам) и в соответствии с установленными надбавками к ценам (тарифам). Принципы расчета тарифов определены Концессионным соглашением.

Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги Общества, расцениваются как маловероятные.

В связи с этим вероятность негативного влияния рисков, связанных с изменением цен на продукцию и/или услуги Общества, на деятельность Общества и исполнение им обязательств по ценным бумагам оценивается Обществом как низкая.



Описание рисков для внешних рынков не приводится, так как Общество не считает их существенными для себя в связи с тем, что он не ведет экспортную деятельность и не зависит в существенной степени от импортных поставок.

## 9.2. Страновые и региональные риски

Общество зарегистрировано в качестве налогоплательщика на территории Нижегородской области и осуществляет свою деятельность на территории Нижегородской области.

Риски, связанные с деятельностью в Российской Федерации. Политическая и экономическая ситуация в стране, военные конфликты, введение чрезвычайного положения, забастовки, стихийные бедствия могут привести к ухудшению положения всей национальной экономики и тем самым привести к ухудшению финансового положения Общества и негативно сказаться на возможности Общества своевременно и в полном объеме производить платежи по своим ценным бумагам.

В Российской Федерации проводятся экономические и административные реформы, направленные на улучшение экономического положения страны, что в свою очередь должно привести к улучшению социальной обстановки и политической стабильности.

Международное рейтинговое агентство Fitch подтвердило долгосрочные рейтинги дефолта Общества (РДЭ) России в национальной и иностранной валютах на инвестиционном уровне ВВВ-, однако прогнозный показатель изменился со «стабильного» на «позитивный».

По мнению агентства Россия продолжает демонстрировать прогресс в укреплении своей экономической политики, подкрепленной более гибким обменным курсом, твердой приверженностью инфляционному таргетированию и разумной бюджетной стратегией, которая нашла свое отражение в недавно утвержденном бюджетном правиле. Этот комплекс мер приведет к повышению макроэкономической стабильности и, наряду с прочным балансом внешней торговли и сбалансированным бюджетом, повысит устойчивость экономики к потрясениям.

Агентство отметило несколько ключевых факторов. Среди них — уровень инфляции, который снизился с 7,1% в 2016 году до 4,1% в 2017 году. Эксперты ожидают, что Центробанк и в дальнейшем будет сосредоточен на достижении низкого уровня инфляции. Тем не менее ожидается, что в 2018–2019 годах уровень инфляции составит в среднем 4,5%.

Доходы бюджета от экспорта углеводородов составят около 36%, что ниже уровня 2011-2014 годов, когда этот показатель был равен 50%, отмечается в пресс-релизе. Отмечается также снижение дефицита бюджета, низкий уровень государственного долга и усилия ЦБ по очистке банковского сектора.

Экономический рост, по оценке Fitch, в России возрождается, но он останется на низком уровне: в среднем 2,1% в 2018–2019 годах.

Международное рейтинговое агентство Standard&Poog's также изменило прогноз суверенного кредитного рейтинга России со «стабильного» на «позитивный», однако сам рейтинг страны остался на уровне ВВ+, который в системе оценок S&P считается неинвестиционным. Агентство Moody's присвоило суверенному рейтингу России уровень Ba1 со стабильным прогнозом. Кроме того, социально-экономическому развитию Российской Федерации могут препятствовать следующие факторы:

- экономическая нестабильность;
- политическая и государственная нестабильность;
- недостаточная развитость российской банковской системы;
- устаревшая, несоответствующая современным требованиям инфраструктура российской экономики;
- колебания в мировой экономике.

Поскольку Общество зарегистрировано и осуществляет свою хозяйственную деятельность в Российской Федерации, основные страновые и региональные риски, влияющие на деятельность Общества, это риски, связанные с Российской Федерацией. Однако в связи с усиливающейся глобализацией мировой экономики существенное ухудшение экономической ситуации в мире может также привести к заметному спаду экономики России, и как следствие, к снижению спроса на продукцию и услуги Общества. В целом экономическая и политическая нестабильность в России, неустойчивость российской банковской системы, недостаточное развитие инфраструктуры, а также колебания в мировой экономике могут отрицательно сказаться на деятельности Общества, и привести к следующим негативным последствиям:

- недостаточная развитость политических, правовых и экономических институтов;

- ухудшение демографической ситуации;
- несовершенство судебной системы;
- противоречивость и частые изменения налогового, валютного законодательства;
- серьезные препятствия для эффективного проведения реформ со стороны бюрократического аппарата;
- высокая зависимость экономики от сырьевого сектора и вытекающая из этого чувствительность экономики страны к падению мировых цен на сырьевые товары;
- сильная изношенность инфраструктурных объектов в сфере энергетики и транспорта;
- низкая мобильность рабочей силы.

Колебания мировых цен на нефть и газ, курса рубля по отношению к доллару США, а также наличие других факторов могут неблагоприятно отразиться на состоянии Российской экономики и на будущей деятельности Общества.

Ухудшение состояния инфраструктуры в России наносит вред экономическому развитию, усложняет транспортировку товаров и грузов, увеличивает издержки хозяйственной деятельности в России и может привести к нарушениям в финансово-хозяйственной деятельности, тем самым, оказывая неблагоприятное воздействие на финансовое состояние Общества.

Устаревшая, несоответствующая современным требованиям инфраструктура российской экономики оказывает негативное влияние на возможности Общества по развитию бизнеса.

Российская Федерация является многонациональным государством, включает в себя регионы с различным уровнем социального и экономического развития, в связи, с чем нельзя полностью исключить возможность возникновения в России внутренних конфликтов, в том числе, с применением военной силы.

Также Общество не может полностью исключить риски, связанные с возможным введением чрезвычайного положения. По оценкам Общества, риск стихийных бедствий, возможного прекращения транспортного сообщения минимален.

#### **Региональные риски**

В Нижегородской области, в которой Общество зарегистрировано в качестве налогоплательщика, наблюдается благоприятная социально-экономическая ситуация. Общество оценивает политическую и экономическую ситуацию в регионе как стабильную и прогнозируемую. Область обладает достаточно развитой железнодорожной, автомобильной и воздушной транспортной системой.

Риск стихийных бедствий, возможного прекращения транспортного сообщения и других региональных факторов минимален.

Вероятность военных конфликтов, введения чрезвычайного положения, забастовок, стихийных действий в ближайшее время Обществом не прогнозируется. Отрицательных изменений ситуации в регионе, которые могут негативно повлиять на деятельность и экономическое положение Общества, в ближайшее время Обществом не прогнозируется.

Учитывая все вышеизложенные обстоятельства, можно сделать вывод о том, что макроэкономическая среда региона благоприятным образом сказывается на деятельности Общества и позволяет говорить об отсутствии специфических региональных рисков.

Отрицательные изменения в экономике России, которые могут негативно повлиять на экономическое положение Общества и его деятельность, в ближайшее время Обществом прогнозируются как возможные с большой долей вероятности. Безусловно, нельзя исключить возможность дестабилизации экономической ситуации в стране, связанной с кризисом на мировых финансовых рынках или же резким снижением цен на нефть.

### **9.3. Финансовые риски**

Финансовые риски, особенно важные для условий России, возникают в сфере отношений Общества с банками и другими финансовыми институтами. Чем выше отношение заемных средств к собственным средствам Общества, тем больше оно зависит от кредиторов, тем серьезнее и финансовые риски, поскольку ограничение или прекращение кредитования, ужесточение условий кредита, влечет за собой трудности в хозяйственной деятельности Общества.

Для целей реализации проекта в рамках Концессионного соглашения привлечение финансирования было осуществлено путем выпуска облигационного займа. Таким образом, финансовые риски являются фактором способным оказать значительное влияние на деятельность Общества и на исполнение им обязательств по Облигациям.

Однако возможные негативные последствия от действия данных рисков нивелированы структурой выпуска Облигаций.

***Риски, связанные с изменением процентных ставок, курса обмена иностранных валют, в связи с деятельностью Общества либо в связи с хеджированием, осуществляемым Обществом в целях снижения неблагоприятных последствий влияния вышеуказанных рисков:***

***Риски, связанные с изменениями валютных курсов.***

Учитывая, что ЗАО «Управление отходами - НН» осуществляет свою основную хозяйственную деятельность на территории Российской Федерации, не имеет вложений в иностранные компании, стоимость чистых активов которых подвержена риску изменения курсов валют и не имеет поступлений, выраженных в иностранной валюте, риски, связанные с незначительными колебаниями валютных курсов, не являются факторами прямого влияния на результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества и оцениваются Обществом, как минимальные.

Экономический кризис и неблагоприятные внешние (мировые) и внутренние (РФ) финансово-экономические факторы, которые привели к резкому повышению курса валют отразились на цене товаров и услуг на внутреннем рынке, что привело к увеличению производственных расходов.

Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги Общества, расцениваются как средние. В отношении значительных колебаний валютного курса можно отметить, что они повлияют, прежде всего, на экономику России в целом, а значит, косвенно – и на деятельность самого Общества. ЗАО «Управление отходами - НН» не использует валютные или форвардные контракты.

***Риски, связанные с изменениями процентных ставок.***

Общество не имеет каких-либо существенных активов, приносящих процентный доход, финансовый результат и денежный поток от основной деятельности Общества в целом не зависит от изменений рыночных процентных ставок.

Общество использует практику привлечения долгосрочных заимствований с российского финансового рынка. Существенное увеличение процентных ставок по кредитам и займам может привести к удорожанию обслуживания долга Общества. В части оптимизации структуры долгового портфеля и снижения затрат на его обслуживание. Общество стремится использовать долгосрочные кредиты и займы, вследствие чего указанный риск несколько снижается.

Предполагаемые действия Общества на случай отрицательного влияния изменения валютного курса и процентных ставок на деятельность Общества: В случае существенных неблагоприятных изменений процентных ставок Общество будет ориентироваться на привлечение краткосрочных заимствований.

Подверженность финансового состояния Общества изменениям курсов валют в настоящее время отсутствует. В случае негативного влияния изменения валютного курса на финансово-экономическую деятельность в будущем, Общество планирует провести анализ рисков и принять соответствующее решение в каждом конкретном случае.

***Влияние инфляции на выплаты по ценным бумагам. Критические, по мнению Общества, значения инфляции, а также предполагаемые действия Общества по уменьшению указанного риска:***

Общество осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации, рост инфляции в стране может привести к общему росту процентных ставок, в том числе и по рублевым облигациям Общества, что может потребовать от Общества увеличения ставок по выпускаемым Облигациям.

Изменение покупательной способности рубля может оказать влияние на реальную доходность по Облигациям Общества и их привлекательность для инвесторов, однако данный риск рассматривается как относительно невысокий.

Данный риск нивелирован параметрами выпуска данных Облигаций, так как процентная ставка по Облигациям привязана к уровню инфляции. Расчет выплат по накопленному купонному доходу по облигационному займу зависит от индекса потребительских цен, публикуемый ежемесячно уполномоченным федеральным органом исполнительной власти в установленном порядке, по состоянию на последний месяц, предшествующий дате выплаты купонного дохода, по которому опубликованы сравнительные с соответствующим месяцем предыдущего завершенного календарного года данные.

В декабре 2017г. индекс потребительских цен составил 100,4%, с начала года – 102,5% (в декабре 2016г. – 100,4%, с начала года – 105,4%).

Изменение индекса потребительских цен в будущем может оказывать определенное влияние на уровень рентабельности ЗАО «Управление отходами - НН» и результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества.

После ввода в эксплуатацию объекта Концессионного соглашения Общество получает доход от реализации производимых товаров, работ у услуг по регулируемым ценам (тарифам) и в соответствии с установленными надбавками к ценам (тарифам).

Риски, связанные с инфляцией, Общество оценивает как средние. В связи с этим критические значения инфляции, которые бы могли сказаться на хозяйственной деятельности Общества и на его выплатах по Облигациям, по мнению Общества, определить затруднительно.

Показатели финансовой отчетности Общества, наиболее подверженные изменению в результате влияния указанных финансовых рисков.

Риски, вероятность их возникновения и характер изменений в отчетности. В настоящий момент руководство Общества не может достоверно оценить влияние на финансовое положение Общества дальнейшего снижения ликвидности финансовых рынков и роста нестабильности на валютных и фондовых рынках. Руководство полагает, что им предпринимаются и будут в дальнейшем предприниматься все необходимые меры для поддержки устойчивости и роста бизнеса Общества в создавшихся обстоятельствах.

#### **9.4. Правовые риски**

***Правовые риски, связанные с деятельностью Общества (отдельно для внутреннего и внешнего рынков):***

В обозримой перспективе риски, связанные с изменением валютного, налогового, таможенного и лицензионного законодательства, которые могут повлечь за собой ухудшение финансового состояния Общества, являются, по мнению Общества, незначительными. Общество строит свою деятельность на основе строгого соответствия налоговому, таможенному, валютному законодательству и лицензионному законодательству, отслеживает и своевременно реагирует на изменения в них, а также стремится к конструктивному диалогу с регулирующими органами в вопросах правоприменительной практики.

***Риски, связанные с изменением валютного регулирования:***

*Внутренний рынок:* Риски, связанные с возможностью изменения валютного регулирования, в настоящее время рассматриваются Обществом как минимальные. По мнению Общества, риски, связанные с изменениями валютного регулирования, ввиду их благоприятного характера для Общества, не окажут существенного влияния на Общество.

*Внешний рынок:* Правовые риски, связанные с деятельностью Общества на внешнем рынке минимальны, т.к. Общество ведет свою деятельность на внутреннем рынке. Однако, в случае закупки основных средств у иностранных контрагентов в иностранной валюте, Общество будет подвержено рискам изменения валютного законодательства иностранных государств. В этом случае Общество предпримет все необходимые меры для осуществления деятельности в полном соответствии с законодательством иностранного государства.

***Риски, связанные с изменением налогового законодательства:***

*Внутренний рынок:* Существенное значение для Общества имеют правовые риски, связанные с изменением системы налогообложения.

Реформирование налоговой системы сопровождается изменениями законодательства, регуляторной и судебной практики. В связи с этим для Общества существуют потенциальные источники финансовых потерь вследствие применения различных штрафов и налоговых выплат в объемах больше ожидаемых.

Обществом в полной мере соблюдается действующее налоговое законодательство, что, тем не менее, не устраняет потенциальный риск расхождения во мнениях с соответствующими регулирующими органами по вопросам, допускающим неоднозначное толкование. В целом, налоговые риски, связанные с деятельностью Общества, характерны для большей части субъектов предпринимательской деятельности, осуществляющих свою деятельность на территории Российской Федерации, и могут рассматриваться как общестрановые.

*Внешний рынок:* Риски, связанные с изменением налогового законодательства на внешнем рынке, отсутствуют, в связи с тем фактом, что Общество не проводит операций в иностранных юрисдикциях и не привлекает финансирование на внешних рынках.

***Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности Общества, либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы):***

ЗАО «Управление отходами-НН» осуществляет основной вид деятельности по сбору, транспортированию, обработке, утилизации, обезвреживанию, размещению отходов I-IV классов опасности в части сбора, транспортирования, обработки, размещения отходов III-IV классов опасности (лицензия № (52)-2737-СТОП/П от 26.01.2018 г. Выдана Департаментом Росприроднадзора по Приволжскому федеральному округу).

Место осуществления лицензируемого вида деятельности:

1. Нижегородская область, г. Балахна, ул. Вокзальная, д. 37,
2. Нижегородская область, Городецкий район, Смольковский сельсовет, в 1450 м. на юго-восток от д. Скородум,
3. 603014, г. Нижний Новгород, ул. Коминтерна, у дома №27,
4. 606653, Нижегородская обл., г. Семенов, в 400 м на юго-восток от д.Большое Васильево,
5. 606536, Нижегородская обл., Городецкий район, Смиркинский сельсовет, 1 км северо-западнее п. Смиркино,
6. 606653, Нижегородская обл., г. Бор, Редькинский сельсовет, 550 м на восток от д. Глазково,
7. 606473, Нижегородская обл., г. Бор, Кантауровский сельсовет, в 1 км на юго-восток от д. Тайное.

Получение новых лицензий будет производиться строго в установленные законодательством РФ сроки. Общество обязуется выполнять все требования, необходимые для получения необходимых лицензий либо продления их срока. Возможность изменения требований по лицензированию основной деятельности Общества рассматривается как невысокая. В случае изменения требований по лицензированию деятельности Общества либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено, Общество примет необходимые меры для получения соответствующих лицензий и разрешений.

Риски, связанные с изменениями в законодательстве, либо с решениями федеральных или местных органов власти по вопросам лицензирования, находятся вне контроля ЗАО «Управление отходами - НН», и Общество не может гарантировать, что в будущем не произойдет изменений подобного рода, которые могут негативно повлиять на деятельность Общества.

***Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества (в том числе по вопросам лицензирования), которые могут негативно сказаться на результатах его деятельности, а также на результаты текущих судебных процессов, в которых участвует Общество:***

***Внутренний рынок:*** Риски, связанные с изменением судебной практики, присутствуют и могут в дальнейшем негативно сказаться на результатах деятельности Общества. На дату утверждения настоящего отчета Общество не участвует в судебных процессах, которые могут привести к существенным затратам, оказать негативное влияние на внутреннем рынке и на его финансовое состояние. Общество не может полностью исключить возможность участия в судебных процессах, способных оказать влияние на его финансовое состояние в будущем. При этом Общество обладает всеми средствами правовой защиты своих интересов, что позволяет оценить данный риск как приемлемый.

***Внешний рынок:*** Риски, связанные с изменением судебной практики, присутствуют и могут в дальнейшем негативно сказаться на результатах деятельности Общества. На дату утверждения настоящего отчета Общество не участвует в судебных процессах, которые могут привести к существенным затратам, оказать негативное влияние на внешнем рынке и на его финансовое состояние.

Общество не может полностью исключить возможность участия в судебных процессах, способных оказать влияние на его финансовое состояние в будущем. При этом Общество находится в равном положении с остальными участниками рынка и обладает всеми средствами правовой защиты своих интересов, что позволяет оценить данный риск как приемлемый.

#### **9.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск)**

Возникновение риска потери деловой репутации может быть обусловлено следующими внутренними и внешними факторами:

1. Несоблюдение Обществом (его аффилированными лицами, акционерами) законодательства Российской Федерации, учредительных и внутренних документов Общества, обычаев делового оборота, принципов профессиональной этики, неисполнение договорных обязательств перед клиентами и контрагентами, отсутствие во внутренних документах механизмов, позволяющих эффективно регулировать конфликт интересов клиентов и контрагентов, учредителей (участников), органов управления и(или) служащих, а также минимизировать негативные последствия конфликта интересов, в

том числе предотвращение предъявления жалоб, судебных исков со стороны клиентов и контрагентов и(или) применение мер воздействия со стороны органов регулирования и надзора.

2. Недостатки в управлении рисками, связанными с деятельностью Общества, приводящие к возможности нанесения ущерба деловой репутации.

3. Недостатки кадровой политики при подборе и расстановке кадров.

4. Возникновение у Общества конфликта интересов с учредителями (участниками), клиентами и контрагентами, а также другими заинтересованными лицами.

5. Опубликование негативной информации об Обществе или его сотрудниках, учредителях (участниках), членах органов управления, аффилированных лицах в средствах массовой информации.

Для выявления и оценки факторов возникновения риска потери деловой репутации, эффективной оценки самого риска, а также изучения степени подверженности Общества воздействию указанного риска используются различные критерии.

Основными принципами управления риском потери деловой репутации при этом являются:

- своевременное выявление, оценка и определение приемлемого уровня риска потери деловой репутации, мониторинг риска потери деловой репутации;

- принятие мер по поддержанию риска потери деловой репутации на приемлемом уровне, в том числе контроль и (или) минимизация риска;

- представления информации совету директоров, исполнительным органам по вопросам управления риском потери деловой репутации;

- распределение полномочий и ответственности между советом директоров, исполнительными органами в отношении реализации основных принципов управления риском потери деловой репутации;

- осуществление контроля за эффективностью управления риском потери деловой репутации.

При оценке уровня риска потери деловой репутации Общество ориентируется на следующие показатели:

- изменение финансового состояния предприятия (например, изменение структуры активов организации, изменение структуры собственных средств (капитала));

- возрастание (сокращение) количества жалоб и претензий к организации;

- негативные и позитивные отзывы и сообщения об Обществе, ее аффилированных лицах в средствах массовой информации;

- динамика доли активов, размещенных в результате сделок с аффилированными лицами, в общем объеме активов;

- изменение деловой репутации аффилированных лиц, постоянных клиентов и контрагентов Общества.

В целях минимизации риска потери деловой репутации в соответствии с характером и масштабами деятельности Обществом применяются следующие основные подходы:

- мониторинг деловой репутации учредителей (акционеров), аффилированных лиц;

- контроль за достоверностью бухгалтерской отчетности и иной публикуемой информации, представляемой учредителям (акционерам), клиентам и контрагентам, органам регулирования и надзора и другим заинтересованным лицам, в том числе в рекламных целях;

- разработка системы информационного обеспечения, не допускающей использования имеющейся в организации информации лицами, имеющими доступ к такой информации, в личных интересах и предоставляющей органам управления и сотрудникам информацию о негативных и позитивных отзывах и сообщениях об организации из средств массовой информации (периодические печатные издания, радио, телевидение, иные формы периодического распространения массовой информации, включая Интернет), иных источников;

- своевременное рассмотрение, анализ полноты, достоверности и объективности указанной информации;

- своевременное реагирование на имеющуюся информацию;

- определение порядка применения дисциплинарных мер к сотрудникам, виновным в повышении уровня риска потери деловой репутации Общества.

В целях обеспечения эффективного управления риском потери деловой репутации Обществом предпринимаются меры:

- по устранению нарушений в деятельности организации;

- по соблюдению принципов профессиональной этики;

- по управлению риском потери деловой репутации с оценкой степени угрозы деловой репутации организации на перспективу;

- по учету взаимосвязи различных рисков, их возможность дополнять, усиливать или компенсировать друг друга.

При этом, основным риском потери деловой репутации Общества является невыполнение условий концессионного соглашения на этапе создания объекта соглашения или на этапе эксплуатации, которые могут привести к формированию негативного представления о деятельности Общества.

Для недопущения данной ситуации Общество задействует следующие меры в своей деятельности:

При создании объекта:

- Проработка всех потенциальных рисков и создания системы защиты интересов инвестора в рамках концессионного соглашения.

- Составление и актуализация в процессе реализации проекта матрицы рисков и планов разрешения неординарных ситуаций и отклонений от первоначального плана проекта.

- Выбор проверенных и зарекомендовавших себя при создании аналогичных объектов проектных институтов, подрядчиков и поставщиков технологического оборудования и специальной техники.

- Создание многоуровневой системы контроля за качественными и количественными параметрами реализации строительно-монтажных работ

При эксплуатации объекта:

- Создание долгосрочных и партнерских отношений с контрагентами Общества во всех сферах деятельности.

- Проведение закупочных процедур в соответствии в 223-ФЗ.

- Строгое соблюдение технических регламентов эксплуатации техники и оборудования, требований по технике безопасности и охраны труда и законодательства в сфере обращения отходов.

Также Общество ведет активную работу со средствами массовой информации, природоохранными организациями, активистами и волонтерами в сфере защиты окружающей среды по популяризации безопасного и экологически чистого обращения с отходами. Вероятность наступления рисков потери деловой репутации оценивается как низкая.

## **9.6. Стратегический риск**

Стратегия деятельности и развития Общества связана с реализацией заключенных с Нижегородской областью Концессионных соглашений от 19 января 2011 г. и 14 декабря 2012 г. и заключается в том числе в:

- выход на плановые финансово-экономических показатели эксплуатируемых объектов концессионных соглашений,

- организация и проведение конкурсных процедур на право заключения договоров, на основании которых осуществляется сбор и транспортирование твердых коммунальных отходов на территории Нижегородской области в пределах зоны деятельности регионального оператора по обращению с твердыми коммунальными отходами (зона деятельности 4 и 2);

- организация и начало ведения деятельности Регионального оператора по обращению с твердыми коммунальными отходами на территории Нижегородской области (зона деятельности 4 и 2);

- оказание совокупной услуги по обращению с ТКО всем Потребителям данной услуги на территории Нижегородской области (зона деятельности 4 и 2);

- строительство следующих этапов, предусмотренных концессионными соглашениями о создании и эксплуатации межмуниципальных полигонов для размещения непригодных к переработке ТКО на территории Городецкого и Балахнинского района нижегородской области.

В планах деятельности на 2018 год, как и в завершенном периоде 2017 г., предусмотрено:

- наращивание темпов эксплуатации Мусоросортировочного комплекса с межмуниципальным полигоном для размещения непригодных к переработке твердых коммунальных отходов в Городецком районе Нижегородской области;

- наращивание темпов эксплуатации Межмуниципального полигона для размещения непригодных к переработке твердых коммунальных отходов в Балахнинском районе Нижегородской области;

- наращивание темпов эксплуатации Мусороперегрузочной станции с мусоросортировочным комплексом в Сорновском районе г. Н.Новгорода в рамках реализации Концессионного соглашения о создании и эксплуатации Межмуниципального полигона для размещения непригодных к переработке твердых коммунальных отходов в Балахнинском районе Нижегородской области;

- участие в разработке и реализации предложений в уполномоченный орган и иные органы государственной власти Нижегородской области по вопросам, связанным с реализацией

государственных программ в сфере обращения с ТКО, а также по совершенствованию нормативно-правовой базы в сфере обращения с ТКО, в том числе по вопросам формирования тарифов;

- мониторинг, контроль и учет поступающих на полигоны отходов, плотная работа с областным кадастром отходов;

- повышение экологической осознанности населения, проживающего на территории Нижегородской области.

Планы Общества в отношении будущей деятельности и источников будущих доходов, в том числе планы, касающиеся организации нового производства, расширения или сокращения производства, разработки новых видов продукции, модернизации и реконструкции основных средств, возможного изменения основной деятельности:

•тиражирование проекта - строительство (модернизация) современных полигонов ТКО, отвечающих всем современным требованиям;

•организация двухступенчатой схемы транспортировки отходов (мусороперегрузочные станции);

•участие в системе сбора-вывоза отходов и внедрение современной специализированной техники для транспортировки ТКО;

•повышение уровня лояльности населения к вопросу обращения с отходами через разъяснительную, агитационную и мотивационную работу;

•организация раздельного сбора отходов в источниках их образования, создание специализированных контейнерных площадок.

Общество не планирует изменения профиля основной деятельности.

Таким образом данный риск оценивается как средний и вероятность его наступления низкой.

#### **9.7. Риски, связанные с деятельностью Общества**

Риски, связанные с деятельностью Общества, могут возникать вследствие принятия управленческих решений, которые могут привести к негативным последствиям для Общества, участия в судебных процессах.

***Риски, свойственные исключительно Обществу, в том числе риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Общество:***

В настоящее время существенных рисков, связанных с участием Общества в судебных процессах, результатом рассмотрения которых на Общества могут быть наложены санкции и которые могут существенно отразиться на финансово-хозяйственной деятельности Общества, нет.

Ввиду данного обстоятельства, по мнению органов управления Общества, указанные риски отсутствуют.

***Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензии Общества на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы):***

ЗАО «Управление отходами-НН» осуществляет основной вид деятельности по сбору, транспортированию, обработке, утилизации, обезвреживанию, размещению отходов I-IV классов опасности в части сбора, транспортирования, обработки, размещения отходов III-IV классов опасности (лицензия № (52)-2737-СТОР/П от 26.01.2018 г. выдана Департаментом Росприроднадзора по Приволжскому федеральному округу).

Получение новых лицензий будет производиться строго в установленные законодательством РФ сроки. Общество обязуется выполнять все требования, необходимые для получения необходимых лицензий либо продления их срока. Возможность изменения требований по лицензированию основной деятельности Общества рассматривается как невысокая.

В случае изменения требований по лицензированию деятельности Общества либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено, Общество примет необходимые меры для получения соответствующих лицензий и разрешений.

***Риски, связанные с возможной ответственностью Общества по долгам третьих лиц, в том числе дочерних обществ Общества:*** На дату подписания настоящего отчета у Общества отсутствуют обязательства, по которым Общество имел бы ответственность по долгам третьих лиц. Дочерних (зависимых) Обществ Общество не имеет.

Риски, связанные с изменениями в законодательстве, либо с решениями федеральных или местных органов власти по вопросам лицензирования, находятся вне контроля ЗАО «Управление отходами - НН», и Общество не может гарантировать, что в будущем не произойдет изменений подобного рода, которые могут негативно повлиять на деятельность Общества.



**Риски, связанные с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг) Общества:**

Риск, связанный с возможной потерей потребителей в данный момент является минимальным ввиду того, что созданные Обществом объекты системы сбора, накопления, транспортирования, обработки и размещения отходов являются единственными современными и высокотехнологичными площадками в регионах присутствия Общества, что практически исключает конкуренцию. Кроме того, Общество осуществляет политику установления экономически обоснованных, социально ответственных тарифов, а также заключению долгосрочных партнерских отношений с ключевыми игроками отрасли.

Кроме того, Общество получает доход от реализации производимых товаров, работ у услуг по регулируемым ценам (тарифам) и в соответствии с установленными надбавками к ценам (тарифам) в валюте Российской Федерации - рублях.

Проведенный анализ рынка свидетельствует о востребованности объектов Концессионных соглашений. Тарифная политика Общества будет направлена на минимизацию риска значительной потери потребителей. В соответствии с финансовой моделью поступления от реализации производимых товаров, работ и услуг будут поступать в объеме, достаточном для исполнения текущих обязательств Общества.

**Раздел 10. Перечень совершенных акционерным обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" крупными сделками, с указанием по каждой сделке ее существенных условий и органа управления акционерного общества, принявшего решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении**

Дата совершения сделки (заключения договора): **08.12.2017**

Предмет и иные существенные условия сделки:

*Присвоение Эмитенту по результатам конкурсного отбора статуса Регионального оператора по обращению с твердыми коммунальными отходами на территории Нижегородской области (зона деятельности 4) и заключение Министерством экологии и природных ресурсов Нижегородской области (далее – Уполномоченный орган) с Эмитентом соглашения об организации деятельности по обращению с твердыми коммунальными отходами на территории Нижегородской области (зона деятельности 4) (далее - Соглашение), предметом которого является: осуществление Эмитентом деятельности в сфере обращения с твердыми коммунальными отходами на территории Нижегородской области (зона деятельности 4) в соответствии с территориальной схемой обращения с отходами, в том числе с твердыми коммунальными отходами, на территории Нижегородской области, утвержденной постановлением Правительства Нижегородской области от 08.11.2016 № 752 (далее – схема обращения с отходами), с требованиями Федерального закона РФ от 24.06.1998 № 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления», Правилами обращения с твердыми коммунальными отходами, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 12.11.2016 № 1156 и другими нормативными актами Российской Федерации, обязательными для исполнения.*

*Права и обязанности сторон:*

*1. Обязанности Регионального оператора.*

*1.1. Региональный оператор осуществляет сбор, транспортирование, обработку, утилизацию, обезвреживание, захоронение твердых коммунальных отходов (далее – ТКО) самостоятельно или с привлечением операторов по обращению с ТКО с использованием объектов, предусмотренных схемой обращения с отходами.*

*1.2. Региональный оператор обязан заключать с потребителями, в случае их обращения с соответствующим предложением, договоров на оказание услуг по утилизации ТКО, при наличии у регионального оператора лицензии по утилизации отходов I-IV классов опасности.*

*1.3. Региональный оператор обязан заключить договоры на оказание услуг по обращению с ТКО с собственниками ТКО по форме и в порядке, установленном Правительством Российской Федерации.*

*1.4. Региональный оператор обязан иметь сайт в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» с возможностью обмена информацией с потребителями услуг по обращению с ТКО посредством электронной почты.*

1.5. Региональный оператор несет ответственность за обращение с ТКО с момента погрузки таких отходов в мусоровоз в местах сбора и накопления ТКО, если иное не установлено соглашением с операторами, осуществляющими сбор и транспортирование ТКО.

1.6. В случае обнаружения региональным оператором мест несанкционированного размещения ТКО, региональный оператор обязан предпринять меры для обеспечения ликвидации места несанкционированного размещения ТКО в порядке, установленном Правилами обращения с твердыми коммунальными отходами, утвержденными Правительством Российской Федерации.

1.7. Региональный оператор обязан вносить плату за негативное воздействие на окружающую среду при размещении ТКО в соответствии с требованиями Федерального закона от 10.01.2002 № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды» и Федерального закона от 24.06.1998 № 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления».

1.8. Региональный оператор обязан при осуществлении деятельности руководствоваться действующим законодательством Российской Федерации.

## 2. Права Регионального оператора:

2.1. Региональный оператор вправе заключать договоры на оказание услуг по обращению с другими видами отходов (кроме ТКО) с собственниками таких отходов.

2.2. В целях обеспечения сбора и транспортирования ТКО региональный оператор вправе привлекать операторов по обращению с отходами, осуществляющих деятельность по сбору и транспортированию ТКО, на основании договора на оказание услуг по сбору и транспортированию ТКО по цене, формируемой по результатам торгов, в соответствии с требованиями постановления Правительства РФ от 03.11.2016 № 1133 «Об утверждении Правил проведения торгов, по результатам которых формируются цены на услуги по сбору и транспортированию твердых коммунальных отходов для регионального оператора».

2.3. Региональный оператор вправе требовать от потребителей и операторов по обращению с ТКО надлежащего исполнения договоров на оказание услуг по обращению с ТКО

2.4. Региональный оператор вправе осуществлять контроль за обращением с ТКО в зоне его деятельности;

## 3. Обязанности уполномоченного органа:

3.1. Уполномоченный орган обязан осуществлять контроль (надзор) за деятельностью регионального оператора в соответствии с законодательством Российской Федерации и Нижегородской области.

3.2. Уполномоченный орган обязан взаимодействовать с региональным оператором на постоянной основе.

3.3. Уполномоченный орган обязан рассматривать предложения Регионального оператора об определении мест расположения контейнерных площадок, количестве и объеме размещенных на них контейнеров, для внесения изменений в схему обращения с отходами в порядке, установленном Федеральным законом от 02.05.2006 № 59-ФЗ «О порядке рассмотрения обращений граждан Российской Федерации».

3.4. Уполномоченный орган обязан оказывать консультационную, методическую помощь Региональному оператору по организации деятельности в сфере обращения с ТКО.

## 4. Права уполномоченного органа

4.1. Уполномоченный орган вправе устанавливать для регионального оператора формы отчетов и порядок предоставления отчетности.

4.2. Уполномоченный орган вправе запрашивать информацию по осуществлению деятельности у регионального оператора.

4.3. Уполномоченный орган вправе привлекать независимых экспертов для урегулирования споров и разногласий, которые могут возникнуть между сторонами по Соглашению.

## Ответственность:

1. За неисполнение или ненадлежащее исполнение обязательств по Соглашению стороны несут ответственность в соответствии с законодательством Российской Федерации.

2. Региональный оператор может быть лишен статуса регионального оператора по основаниям, определенным Правилами обращения с твердыми коммунальными отходами, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 12 ноября 2016 года № 1156.

Лицо (лица), являющееся стороной (сторонами) и выгодоприобретателем (выгодоприобретателями) по сделке:

*Региональный оператор – Закрытое акционерное общество «Управление отходами-НН»/Уполномоченный орган – Министерство экологии и природных ресурсов Нижегородской области*

Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств: *Статус регионального оператора по обращению с твердыми коммунальными отходами присваивается Региональному оператору с момента вступления в силу Соглашения сроком на 11 (одиннадцать) лет.*

В исполнении обязательств просрочки со стороны контрагента или эмитента по сделке не допускались  
Размер (цена) сделки в денежном выражении: *3 214 074 000 RUR x 1*

Размер (цена) сделки в процентах от стоимости активов эмитента размер на дату окончания последнего завершеного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки: *269*

Балансовая стоимость активов эмитента на дату окончания последнего завершеного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки: *1 196 581 000 RUR x 1*

*Сделка является крупной сделкой*

Сведения о принятии решения о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки

Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки: *Общее собрание акционеров (участников)*

Дата принятия решения о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки: *02.11.2017*

Дата составления протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки в случае: *02.11.2017*

Номер протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки в случае: *Протокол №02/11/2017 внеочередного общего собрания акционеров Закрытого акционерного общества «Управление отходами-НН»*

**Раздел 11. Перечень совершенных акционерным обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, с указанием по каждой сделке заинтересованного лица (заинтересованных лиц), существенных условий и органа управления акционерного общества, принявшего решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении (при наличии такого решения), а для каждой сделки (группы взаимосвязанных сделок), размер которой (которых) составлял два или более процента балансовой стоимости активов акционерного общества, - также с указанием основания (оснований), по которому (по которым) лицо (лица) признано (признаны) заинтересованным (заинтересованными) в совершении сделки, доли участия заинтересованного лица (заинтересованных лиц) в уставном (складочном) капитале (доли принадлежавших заинтересованному лицу (заинтересованным лицам) акций) акционерного общества и юридического лица, являвшегося стороной в сделке, на дату совершения сделки**

Указанных сделок не совершалось.

**Раздел 12. Состав совета директоров акционерного общества, включая информацию об изменениях в составе совета директоров акционерного общества, имевших место в отчетном году, и сведения о членах совета директоров акционерного общества, в том числе их краткие биографические данные (год рождения, сведения об образовании, сведения об основном месте работы), доля их участия в уставном капитале акционерного общества и доля принадлежащих им обыкновенных акций акционерного общества, а в случае, если в течение отчетного года имели место совершенные членами совета директоров сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества, также сведения о таких сделках**

Состав совета директоров Общества, действующий до годового общего собрания акционеров, состоявшегося 28.06.2017 г., а также избранный на годовом общем собрании акционеров не изменился:

**Председатель Совета директоров: Сизов Юрий Сергеевич**

Год рождения: **1960**

Образование: **Высшее**

Основное место работы: **Закрытое акционерное общество «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)**

Наименование должности по основному месту работы: **Заместитель Генерального директора по стратегическому развитию**

Доля участия в уставном капитале Общества: **нет**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: **нет**

Информация о совершении членом Совета директоров сделки по приобретению или отчуждению акций Общества: **такие сделки отсутствуют.**

**Члены Совета директоров:**

**1. ФИО: Лебедев Андрей Владимирович**

Год рождения: **1984**

Образование: **Высшее**

Основное место работы: **Закрытое акционерное общество «Управление отходами-НН»**

Наименование должности по основному месту работы: **Директор по развитию**

Доля участия в уставном капитале Общества: **нет**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: **нет**

Информация о совершении членом Совета директоров сделки по приобретению или отчуждению акций Общества: **такие сделки отсутствуют.**

**2. ФИО: Гаврилова Надежда Александровна**

Год рождения: **1969**

Образование: **Высшее**

Основное место работы: **Закрытое акционерное общество "Управление отходами - НН"**

Наименование должности по основному месту работы: **Генеральный директор**

Доля участия в уставном капитале Общества: **нет**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: **нет**

Информация о совершении членом Совета директоров сделки по приобретению или отчуждению акций Общества: **такие сделки отсутствуют.**

**3. ФИО: Никитин Сергей Александрович**

Год рождения: **1968**

Образование: **Высшее**

Основное место работы: **Закрытое акционерное общество «Лидер»**

Наименование должности по основному месту работы: **Заместитель генерального директора  
Начальник управления корпоративного контроля**

Доля участия в уставном капитале Общества: **нет**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: **нет**

Информация о совершении членом Совета директоров сделки по приобретению или отчуждению акций Общества: **такие сделки отсутствуют.**

**4. ФИО: Соколова Лина Александровна**

Год рождения: **1974**

Образование: **высшее**

Основное место работы: **Закрытое акционерное общество «Лидер»**

Наименование должности по основному месту работы: **Заместитель начальника отдела  
правового сопровождения инвестиционных проектов – руководитель группы по сопровождению**

**деятельности проектных обществ Юридического управления**Доля участия в уставном капитале Общества: *нет*Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *нет*Информация о совершении членом Совета директоров сделки по приобретению или отчуждению акций Общества: *такие сделки отсутствуют.**Все должности, занимаемые членами Совета директоров в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:***1. ФИО: Сизов Юрий Сергеевич**

| Период   |                 | Наименование организации  | Должность  |
|----------|-----------------|---|--|
| с        | по              |   |  |
| 2008     | 2013            | Закрытое акционерное общество «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда) | Заместитель Генерального директора по стратегическому развитию |
| 2010     | настоящее время | Акционерное общество «Волга-Спорт»  | Председатель Совета директоров, Член Совета директоров         |
| 2011     | настоящее время | Акционерное общество «Управление отходами»  | Председатель Совета директоров                                 |
| 2011     | 06.2014         | Общество с ограниченной ответственностью «Управление отходами-Волгоград»                  | Председатель Совета директоров                                 |
| 2012     | настоящее время | Закрытое акционерное общество «Управление отходами-НН»                                    | Председатель Совета директоров                                 |
| 2013     | настоящее время | Закрытое акционерное общество «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда) | Первый заместитель Генерального директора                      |
| 05.2013  | 06.2017         | АКБ «Абсолют Банк» (ПАО)  | Член Совета директоров   |
| 2015     | настоящее время | Общество с ограниченной ответственностью «Концессии водоснабжения»                        | Председатель Совета директоров                                 |
| 07.2015  | настоящее время | Национальная ассоциация концессионеров и долгосрочных инвесторов в инфраструктуру (НАКДИ) | Председатель Правления   |
| 04.2016  | настоящее время | Саморегулируемая организация «Национальная финансовая ассоциация» (СРО НФА)               | Член Совета директоров   |
| 10.2016  | настоящее время | Общество с ограниченной ответственностью «Концессии теплоснабжения»                       | Председатель Совета директоров                                 |
| 06.2017  | настоящее время | Национальная ассоциация участников фондового рынка (НАУФОР)                               | Член Совета директоров   |
| 01.12.17 | 22.12.17        | Общество с ограниченной ответственностью «ПЛК Архангельск»                                | Член Совета директоров   |
| 22.12.17 | настоящее время | Общество с ограниченной ответственностью «ПЛК Архангельск»                                | Председатель Совета директоров                                 |

**2. ФИО: Гаврилова Надежда Александровна**

| Период |                 | Наименование организации                                 | Должность                        |
|--------|-----------------|--|----------------------------------|
| с      | по              |  |                                  |
| 2011   | 2015            | Закрытое акционерное общество «Управление отходами – НН» | Директор по экономике и финансам |
| 2012   | настоящее время | Закрытое акционерное общество «Управление отходами – НН» | Член Совета директоров           |
| 2015   | настоящее время | Закрытое акционерное общество                            | Генеральный директор             |

|  |       |                            |  |
|--|-------|----------------------------|--|
|  | время | «Управление отходами – НН» |  |
|--|-------|----------------------------|--|

### 3. ФИО: *Никитин Сергей Александрович*

| Период  |                 | Наименование организации   | Должность  |
|---------|-----------------|--|--|
| с       | по              |  |  |
| 06.2012 | 06.2015         | Акционерное общество «Главная дорога»  | Член Совета директоров   |
| 06.2012 | 06.2015         | Открытое акционерное общество «Специализированный депозитарий «ИНФИНИТУМ»        | Член Совета директоров   |
| 07.2012 | 06.2013         | Закрытое акционерное общество «Лидер»  | Заместитель генерального директора – Начальник Управления методологии, организации и контроля проектной деятельности |
| 06.2013 | настоящее время | Закрытое акционерное общество «Лидер»  | Зам. Генерального директора – Начальник управления корпоративного контроля   |
| 06.2013 | настоящее время | Публичное акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания» | Член Совета директоров   |
| 06.2013 | настоящее время | Открытое акционерное общество «ГАЗКОН»   | Член Совета директоров   |
| 04.2013 | 04.2015         | Общество с ограниченной ответственностью «Алор+»                                 | Член Совета директоров   |
| 06.2013 | 06.2014         | Открытое акционерное общество «Алор Банк»  | Член Совета директоров   |
| 04.2013 | настоящее время | Общество с ограниченной ответственностью «ИНВЕСТ-Столица»                        | Член Совета директоров   |
| 08.2013 | 06.2015         | Открытое акционерное общество «Столичный тракт»                                  | Член Совета директоров   |
| 03.2014 | 12.2014         | Общество с ограниченной ответственностью «Центрального депозитария фондов»       | Член Совета директоров   |
| 04.2014 | настоящее время | Общество с ограниченной ответственностью «Новое качество дорог»                  | Член Совета директоров   |
| 06.2014 | 06.2016         | Акционерное общество «Управление отходами»                                       | Член Совета директоров   |
| 06.2014 | настоящее время | Закрытое акционерное общество «Управление отходами-НН»                           | Член Совета директоров   |
| 06.2014 | 04.2015         | Общество с ограниченной ответственностью «Истра-менеджмент»                      | Член Совета директоров   |
| 06.2014 | настоящее время | Акционерное общество «Новая концессионная компания»                              | Член Совета директоров   |
| 07.2014 | настоящее время | Открытое акционерное общество «РКК Энергия»                                      | Член Совета директоров   |
| 04.2015 | настоящее время | Общество с ограниченной ответственностью «Юго-восточная магистраль»              | Член Совета директоров   |
| 04.2015 | настоящее время | Общество с ограниченной ответственностью «Северо-восточная магистраль»           | Член Совета директоров   |
| 06.2015 | настоящее время | Общество с ограниченной ответственностью «Концессии водоснабжения»               | Член Совета директоров   |
| 09.2015 | 09.2015         | Общество с ограниченной ответственностью «Концессии водоснабжения-Саратов»       | Член Совета директоров   |
| 12.2017 | настоящее время | Общество с ограниченной ответственностью «ПЭК Архангельск»                       | Член Совета директоров   |

### 4. ФИО: *Соколова Лина Александровна*

| Период  |                 | Наименование организации                      | Должность   |
|---------|-----------------|---|---|
| с       | по              |   |   |
| 2008    | настоящее время | Закрытое акционерное общество «Лидер»         | Заместитель начальника отдела правового сопровождения инвестиционных проектов – руководитель группы по сопровождению деятельности проектных обществ Юридического управления |
| 2012    | настоящее время | Акционерное общество «Управление отходами»    | Начальник правового управления  |
| 2012    | настоящее время | Акционерное общество «Управление отходами-НН» | Член Совета директоров  |
| 06.2014 | настоящее время | Акционерное общество «Управление отходами»    | Член Совета директоров  |
| 08.2015 | настоящее время | Акционерное общество «Управление отходами»    | Первый заместитель Генерального директора   |

**5. ФИО: Лебедев Андрей Владимирович**

| Период  |                 | Наименование организации                               | Должность                       |
|---------|-----------------|--|---------------------------------|
| с       | по              |  |                                 |
| 2011    | 2016            | Закрытое акционерное общество «Управление отходами-НН» | Исполнительный директор         |
| 2016    | 01.2018         | Закрытое акционерное общество «Управление отходами-НН» | Директор по развитию            |
| 01.2018 | Настоящее время | Закрытое акционерное общество «Управление отходами-НН» | Советник генерального директора |
| 03.2016 | настоящее время | Закрытое акционерное общество «Управление отходами-НН» | Член Совета директоров          |

**Раздел 13. Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа акционерного общества и членах коллегиального исполнительного органа акционерного общества, в том числе их краткие биографические данные (год рождения, сведения об образовании, сведения об основном месте работы), доля их участия в уставном капитале акционерного общества и доля принадлежащих им обыкновенных акций акционерного общества, а в случае, если в течение отчетного года имели место совершенные лицом, занимающим должность единоличного исполнительного органа, и (или) членами коллегиального исполнительного органа сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества, также сведения о таких сделках**

Коллегиальный исполнительный орган в акционерном обществе не предусмотрен.

*В соответствии с Уставом общества и Протоколом Внеочередного общего собрания акционеров Закрытого акционерного общества «Управление отходами-НН» № 26/11/15 от 26.11.2015 г., полномочия единоличного исполнительного органа (Генерального директора) с 27 ноября 2015 года осуществляет Н.А. Гаврилова.*

**ФИО: Гаврилова Надежда Александровна**

Год рождения: **1969**

Образование: **Высшее**

Основное место работы: **Закрытое акционерное общество "Управление отходами - НН"**

Наименование должности по основному месту работы: **Генеральный директор**

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

| Период |    | Наименование организации | Должность |
|--------|----|--------------------------|-----------|
| с      | по |                          |           |

|      |                 |  |                                  |
|------|-----------------|--|----------------------------------|
| 2011 | 2015            | Закрытое акционерное общество «Управление отходами-НН» | Директор по экономике и финансам |
| 2012 | настоящее время | Закрытое акционерное общество «Управление отходами-НН» | Член Совета директоров           |
| 2015 | настоящее время | Закрытое акционерное общество «Управление отходами-НН» | Генеральный директор             |

Доля участия в уставном капитале Общества: *нет*

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: *нет*

Информация о совершении членом Совета директоров сделки по приобретению или отчуждению акций Общества: *такие сделки отсутствуют.*

**Раздел 14. Основные положения политики акционерного общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также по каждому из органов управления акционерного общества (за исключением физического лица, занимавшего должность (осуществлявшего функции) единоличного исполнительного органа управления акционерного общества) с указанием размера всех видов вознаграждения, включая заработную плату членов органов управления акционерного общества, являвшихся его работниками, в том числе работавших по совместительству, премии, комиссионные, вознаграждения, отдельно выплаченные за участие в работе соответствующего органа управления, иные виды вознаграждения, которые были выплачены акционерным обществом в течение отчетного года, и с указанием размера расходов, связанных с исполнением функций членов органов управления акционерного общества, компенсированных акционерным обществом в течение отчетного года**

В настоящее время Общество не практикует выплату вознаграждений членам Совета директоров, за исключением заработной платы членов органов управления Общества, являвшихся его работниками, хотя в дальнейшем такие выплаты не исключаются.

Коллегиальный исполнительный орган в Обществе не предусмотрен Уставом.

Вознаграждение единоличного исполнительного органа определяется как фиксированная сумма (ежемесячный оклад) в соответствии с трудовым договором, также по итогам каждого (месяца/квартала/года) и за особые достижения в соответствии с Положением о премировании работников ЗАО «Управление отходами-НН», утвержденным Генеральным директором «01» января 2012 г., может выплачиваться дополнительное вознаграждение.

Отдельно размер вознаграждения (заработной платы и премии) единоличного исполнительного органа не раскрывается с учетом установленного в Обществе режима конфиденциальности в отношении сведений о вознаграждении единоличного исполнительного органа.

Компенсации расходов единоличному исполнительному органу – Генеральному директору - осуществляются на основании Положения о порядке направления в служебные командировки, гарантиях и компенсациях работников ЗАО «Управление отходами-НН», утвержденного Генеральным директором «01» января 2015 г., в том числе компенсируются следующие расходы:

- Расходы, связанные с посещением очных заседаний Совета директоров или мероприятий, проводимых в интересах общества – транспортные расходы и расходы по найму жилого помещения.
- Размер компенсаций расходов единоличного исполнительного органа не раскрываются с учетом установленного в Обществе режима конфиденциальности в отношении сведений о компенсациях расходов единоличного исполнительного органа.

Совокупный размер вознаграждений по Совету директоров Общества (включая заработную плату членов органов управления акционерного общества, являвшихся его работниками, в том числе работавших по совместительству, премии, комиссионные, вознаграждения, отдельно выплаченные за участие в работе соответствующего органа управления, а также иные виды вознаграждений, которые были выплачены акционерным обществом в течение отчетного года) в 2017 году составил 2 068 тыс. рублей (без вычета налога на доходы физических лиц).

Вознаграждения  
Совет директоров



Единица измерения: *тыс. руб.*

| Наименование показателя                              | 2017         |
|--|--------------|
| Вознаграждение за участие в работе органа управления | 0            |
| Заработная плата                                     | 2 068        |
| Премии   | 0            |
| Комиссионные   | 0            |
| Иные виды вознаграждений                             | 0            |
| <b>ИТОГО</b>   | <b>2 068</b> |

Компенсаций расходов членам Совета директоров ЗАО «Управление отходами-НН», связанных с осуществлением ими функций членов Совета директоров, Общество в течение отчетного года не осуществляло.

### **Раздел 15. Сведения (отчет) о соблюдении акционерным обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России (далее - Кодекс корпоративного управления)**

21 марта 2014 года Совет директоров Банка России одобрил и рекомендовал к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам Кодекс корпоративного управления (письмо Центрального банка Российской Федерации от 10 апреля 2014 г. № 06-52/2463).

Акции Общества не участвуют в организованных торгах. Общество выпустило облигации, которые допущены к организованным торгам.

Обществом официально не утвержден Кодекс корпоративного управления или иной аналогичный документ, однако ЗАО «Управление отходами-НН» обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении обществом и ознакомлению с информацией о деятельности общества в соответствии с Федеральным Законом «Об акционерных обществах», Федеральным Законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными актами Банка России.

Основным принципом построения обществом взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

### **Раздел 16. Иная информация**

#### **15.1. Сведения о размере, структуре уставного капитала Общества**

Уставный капитал Общества составляет 2 000 000 (Два миллиона) рублей. Уставный капитал разделен на 20 000 (Двадцать тысяч) обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 100 (Сто) рублей каждая. Форма выпуска – бездокументарная.

#### **15.2. Сведения о регистраторе**

Полное фирменное наименование: *Акционерное общество «Регистраторское общество "СТАТУС" в лице Нижегородского филиала*

Сокращенное фирменное наименование: *АО "СТАТУС"*

Место нахождения: *АО "СТАТУС" - Россия, 109544, г. Москва, ул. Новорогожская, д.32 стр.1, Нижегородский филиал АО "СТАТУС" - Россия, 603155, г. Нижний Новгород, ул. Б.*

*Печерская, д. 32, П. 15*

ИНН: *7707179242*

ОГРН: *1027700003924*

Данные о лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг

Номер: *10-000-1-00304*

Дата выдачи: *12.03.2004*

Дата окончания действия:

*Бессрочная*

Наименование органа, выдавшего лицензию: *ФКЦБ (ФСФР) России*

Дата, с которой регистратор осуществляет ведение реестра акционеров Общества: *22.09.2010*

**15.3. По вопросам получения доступа к информации для акционеров можно обращаться:**  
Адрес (адреса): *603109, г. Нижний Новгород, ул. Суевинская, д.1а, оф.410*  
Контактные телефоны: *(831) 288-88-77*